

LE GUIDE DES SALAIRES



GREY
SEARCH
AFRICA

CÔTE D'IVOIRE
SÉNÉGAL
BÉNIN
2024-2025

SECRETS DE FABRICATION : NOTRE MÉTHODOLOGIE

Pour garantir la fiabilité de cette étude, notre équipe suit une méthodologie rigoureuse de collecte et d'analyse des données basée sur ces 3 paramètres :



5 000
RÉPONDANTS
AU SONDAGE



20 000+
PROFILS
RÉFÉRENCÉS



3
PAYS
COUVERTS

BASE DE DONNÉES ET ÉCHANTILLONNAGE

- Côte d'Ivoire, Sénégal et Bénin
- Finance, RH, Opérations, Admin, Tech
- Startups, PME, multinationales

SEGMENTATION PAR NIVEAU D'EXPÉRIENCE

- Junior : < 5 ans d'expérience
- Middle : ± 5/10 ans d'expérience
- Senior : > 10 ans d'expérience

PROCESSUS DE COLLECTE

- Entretiens candidats traditionnels
- Vérification en binôme
- Consentement explicite

PROTECTION ET ÉTHIQUE

- Anonymat garanti
- Sécurisation des informations
- Confidentialité stricte

REGARDS SUR L'AVENIR

Le Guide des Salaires 2024/2025 revient dans une troisième édition enrichie, incluant pour la première fois le marché béninois. Notre ambition reste inchangée : offrir une référence qualitative au service des recruteurs et des talents.

Nos investigations révèlent trois tendances majeures qui redessinent le paysage du recrutement en Afrique :

Un marché de "l'emploi qualifié" où les talents ont l'avantage. Suite aux restructurations dans le secteur technologique en 2023, les équipes RH font face à un double défi : des ressources limitées et une concurrence accrue pour attirer les meilleurs profils.

L'arrivée massive de la génération Z, qui représentera 30% de la main-d'œuvre d'ici 2025. Cette nouvelle génération privilégie le sens, la diversité et l'équilibre vie professionnelle-personnelle, n'hésitant pas à décliner les opportunités qui ne correspondent pas à ses valeurs.

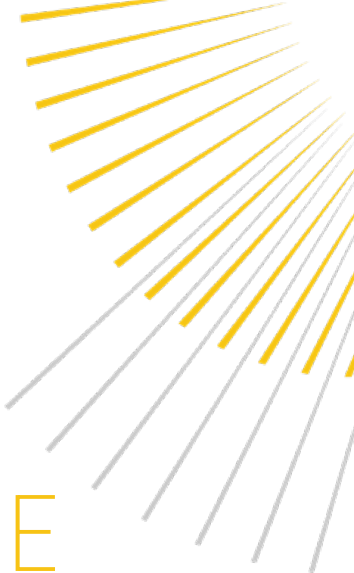
La révolution de l'IA dans les processus RH. Si elle répond au besoin d'optimisation des ressources, elle soulève aussi de nouveaux enjeux. L'accélération technologique crée un décalage entre les innovations et la capacité d'adaptation des équipes.



Merci à tous les contributeurs qui ont partagé leur expertise pour éclairer ces évolutions.

Leïla RICHARD TOUMA

Directrice du cabinet de recrutement Grey Search Africa



PREMIER OBSERVATOIRE DES RÉMUNÉRATIONS EN AFRIQUE DE L'OUEST

Pionnier de l'intelligence RH en Afrique de l'Ouest, Grey Search Africa est le premier cabinet à cartographier les tendances salariales à l'échelle tri-nationale. Notre expertise s'appuie sur une équipe passionnée et un réseau solide.

NOTRE FORCE



**15 EXPERTS EN
CAPITAL HUMAIN
À VOTRE SERVICE**



**+ DE 50 000 TALENTS
DANS NOTRE
RÉSEAU AFRICAIN**



**250+ ENTREPRISES
ACCOMPAGNÉES
EN CONSEIL RH**



**UN HUB
STRATÉGIQUE
À ABIDJAN**



**8 ANNÉES
D'EXCELLENCE
SUR LE CONTINENT**

NOTRE ENGAGEMENT

Transformer les ambitions de nos partenaires en succès durables.



SOMMAIRE

P008 | SALAIRE OU SENS

P010 | L'ESSENTIEL DES NOUVEAUX MÉTIERS

P012 | INTERVIEW RÉGIS BAMBA

P014 | **CÔTE D'IVOIRE** GRILLE SALARIALE

P108 | INTERVIEW BIRAHIM DIOP

P110 | **SÉNÉGAL** GRILLE SALARIALE

P138 | INTERVIEW CLÉLI AZOKPOTA

P140 | **BÉNIN** GRILLE SALARIALE

P150 | INTERVIEW LONGA ANDREA MBUYAMBA

P152 | REMERCIEMENTS

SALAIRE OU SENS

LES NOUVELLES ATTENTES DES TALENTS AFRICAINS

Notre dernière étude, menée auprès de professionnels en Afrique de l'Ouest, révèle une transformation profonde dans les aspirations des talents. Si le salaire conserve sa place de premier critère d'attractivité, la différence avec les autres facteurs s'amenuise considérablement. Les perspectives d'évolution et l'environnement de travail démontrent l'émergence d'une vision plus holistique de l'épanouissement professionnel.

La Dynamique de la Fidélisation

Bien que la rémunération reste significative, elle ne suffit plus à garantir l'engagement durable des collaborateurs. L'environnement de travail et l'équilibre vie professionnelle-personnelle s'imposent désormais comme des piliers essentiels de la rétention des talents, reflétant une maturité croissante du marché du travail en Afrique de l'Ouest.

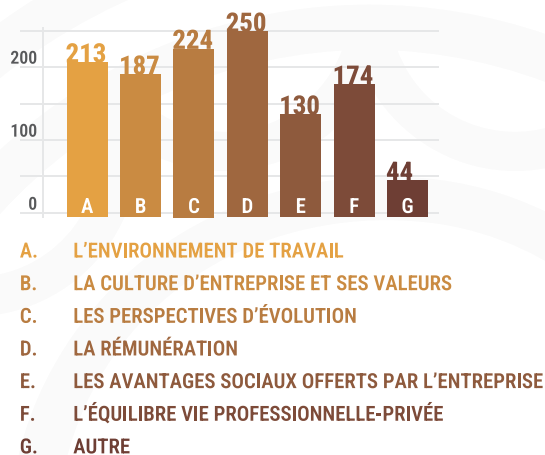
L'Émergence d'une Nouvelle Vision

L'opportunité de carrière constitue aujourd'hui la première motivation pour un changement professionnel, devançant significativement l'attrait salarial. Cette nouvelle génération de professionnels africains, hautement qualifiée et ambitieuse, recherche des organisations dont les valeurs résonnent avec leurs aspirations personnelles.

Les Implications pour les Entreprises

Pour attirer et retenir les meilleurs talents, les entreprises doivent transcender l'approche traditionnelle centrée sur la rémunération. Les organisations qui sauront articuler une proposition de valeur équilibrée, mêlant rémunération attractive, culture d'entreprise forte et opportunités d'évolution, se démarqueront dans la course aux talents. Plus qu'un simple emploi, les professionnels africains recherchent aujourd'hui une aventure porteuse de sens.

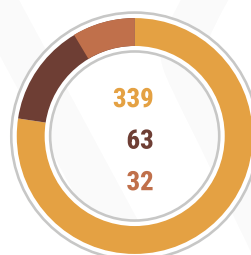
Sur quel critère avez-vous choisi votre entreprise actuelle ?



Quelles raisons vous font rester au sein de votre entreprise actuelle ?



*Trouvez-vous du sens à votre travail ?
La rémunération ne fait pas tout*



OUI. Je me sens utile et j'ai un impact positif sur la société
NON. Je dois faire des choses que je désapprouve
AUTRE.

L'ESSENTIEL DES NOUVEAUX MÉTIERS

TOP INDUSTRY HIRING EN CÔTE D'IVOIRE DE MAI 2023 À MAI 2024

Cette analyse présente un histogramme des données de recrutement en Côte d'Ivoire entre mai 2023 et mai 2024, illustrant les secteurs ayant enregistré le plus d'embauches et mettant en lumière les tendances clés qui influencent le marché de l'emploi dans le pays.

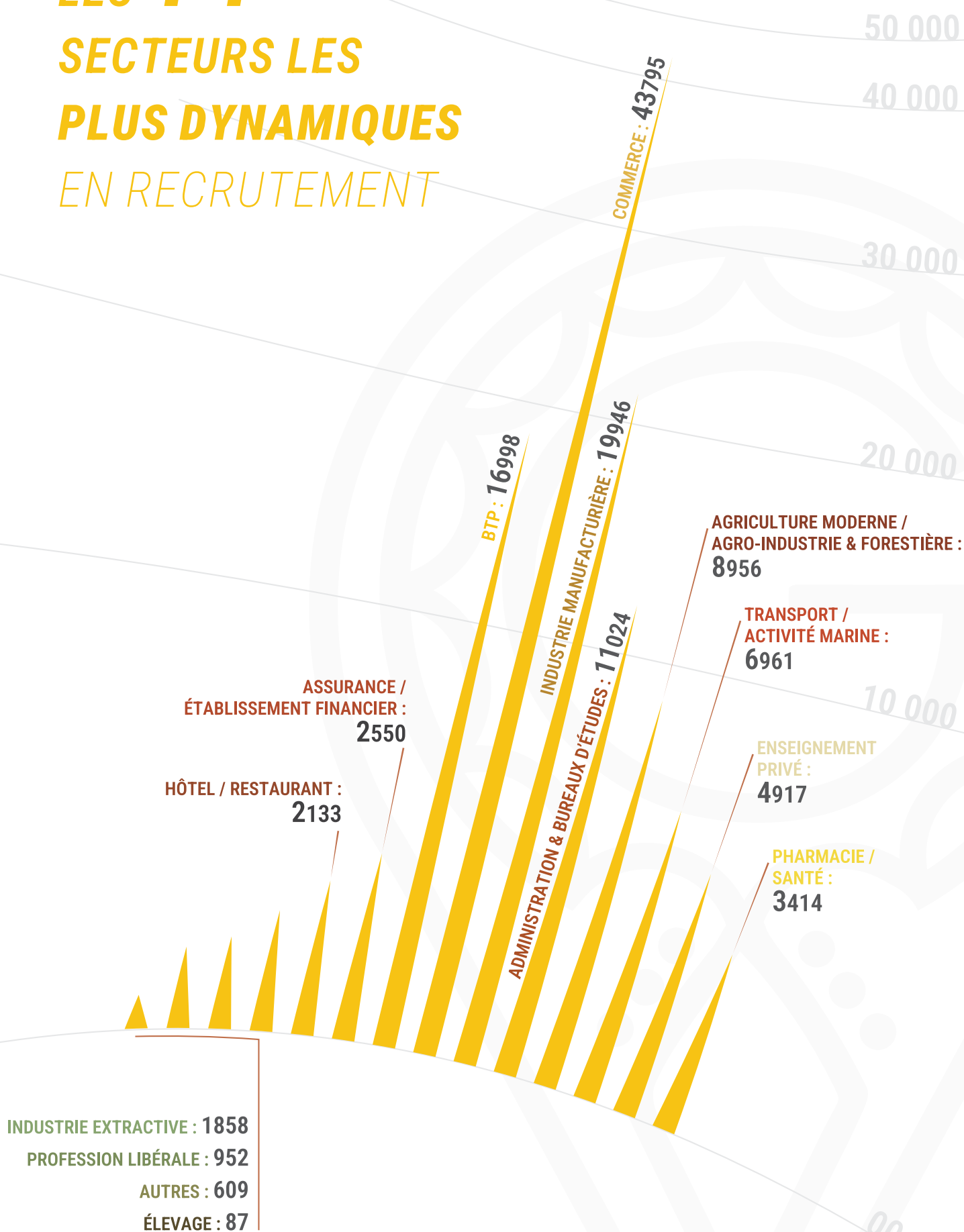
SOURCE

<https://directiongeneraleemploi.ci/grands-dossiers/observation-du-marche-du-travail>

RÉSUMÉ

Le secteur du commerce, avec 43 795 recrutements (35,26%), domine largement le marché de l'emploi en Côte d'Ivoire, suivi par l'industrie manufacturière avec 19 946 recrutements (16,06%), qui témoigne d'une volonté de renforcer la production locale, et le BTP, qui enregistre 16 998 recrutements (13,69%) en raison des projets d'infrastructure et des besoins de construction.

LES 14 SECTEURS LES PLUS DYNAMIQUES EN RECRUTEMENT



INTERVIEW

RÉGIS BAMBA

Titulaire d'un Master en informatique de l'Université de Townson aux États-Unis, Régis Bamba, après une expérience professionnelle chez MTN, fonde en 2020 avec Hassan Bourgi la fintech Djamo, une solution fintech qui permet d'effectuer des transactions en ligne grâce à une carte bancaire Visa. En d'autres termes, Djamo fournit des services financiers aux personnes bancarisées et non bancarisées. En novembre 2022, la start-up réussit une levée de fonds de 14 millions de dollars pour poursuivre le développement de sa gamme de produits et s'étendre à de nouveaux marchés. Entrepreneur particulièrement innovant, Régis nous explique la place des nouvelles technologies dans sa structure et ce qu'il attend de ses équipes.

Pouvez-vous d'abord nous expliquer l'importance de la digitalisation chez Djamo ?

« Aujourd'hui, tout est digitalisé chez Djamo ! Depuis le recrutement et le processus d'entretien jusqu'à l'organisation en interne, nous avons des logiciels de réajustement pour évaluer la performance, pour définir les objectifs, pour gérer toutes les tâches administratives. Et tout ça permet vraiment un gain de temps pour tout le monde, que ce soit pour les candidats, pour les collaborateurs ou pour l'employeur... Il n'y a vraiment aucune raison de ne pas aller vers la digitalisation aujourd'hui. »

Avez-vous profité du développement de l'Intelligence Artificielle pour développer votre business ?

« Grâce à l'intelligence artificielle, aujourd'hui, nous avons l'opportunité d'agrandir notre productivité au sein des équipes. Nous arrivons à faire des tâches que nous ne faisons pas ou pour lesquelles nous prenons beaucoup plus de temps. Nous les faisons beaucoup plus rapidement et le rendu est de meilleure qualité.

Donc oui, définitivement, aujourd'hui l'IA nous aide à mieux fonctionner au sein de Djamo. Nous l'utilisons, par exemple, pour de meilleures réponses aux clients, pour détecter de la fraude ou pour prédire le comportement de certains clients par rapport à certains usages sur le produit. Aujourd'hui, nous sommes capables de générer du contenu, que ce soit de l'image, de l'audio, des vidéos, et je pense que pour les industries créatives, ce sont des opportunités pour générer du contenu beaucoup plus rapidement... Et obtenir peut-être un go-to-market beaucoup plus rapide. »

Parlons maintenant ressources humaines. Quelles stratégies utilisez-vous pour attirer les bons profils ?

« C'est très compliqué de trouver les bons talents. Il faut d'abord construire une bonne marque employeur et créer un environnement de travail sain. Et il faut déjà avoir du talent : c'est paradoxal, mais le talent attire le talent ! Il faut également créer des challenges qui vont motiver les collaborateurs à toujours se surpasser. Et il faut parler, exposer ce qu'on fait... Tout cela permet,

“ CRÉER DES **CHALLENGES** QUI VONT MO- TIVER LES COL- LABORATEURS À TOUJOURS **SE SURPASSER** ”



je pense, d'attirer les bons profils. Pour vous donner un exemple, nous sommes face à des challenges avec le volume de données que nous traitons et, en général, nous mettons cela en avant lorsque nous avons des entretiens pour justement susciter un peu cette envie chez le candidat de venir voir un peu ce qui se passe chez nous.

Aujourd'hui, je pense que les cursus scolaires et l'école classique ne sont pas forcément adaptés à ce type de technologie et donc ce que j'attends vraiment des candidats, c'est d'être autodidacte et de continuellement se former, de rester à la page. Cela demande discipline et détermination. Les candidats avec ce genre de motivation sont encore trop rares. »

Comment faites-vous pour conserver les talents au sein de Djamo ?

« Les candidats ont tous des profils différents : on a des personnes qui vont vouloir plus de stabilité et on a d'autres profils qui vont vouloir vraiment tout le temps être challengés. Je pense que pour des startups, c'est

plus ces derniers qui correspondent le mieux : des personnes qui sont toujours en train d'essayer d'aller de l'avant. Le challenge, c'est justement de maintenir cet environnement-là qui est très stimulant et boostant pour les équipes pour que tout le temps elles soient en train d'essayer de progresser.

Donc moi, mon défi aujourd'hui, c'est de continuer à créer un environnement sain et très stimulant pour nos équipes, leur donner des challenges, leur donner les ressources pour faire face à ces challenges. Et toujours bien définir la vision dans laquelle tout le monde doit s'inscrire au sein de l'entreprise. »

CÔTE D'IVOIRE

GRILLE SALARIALE

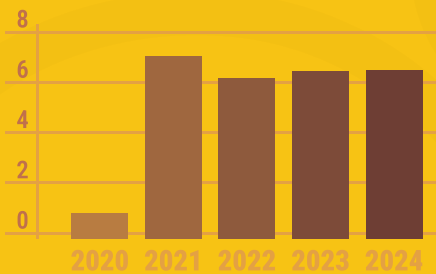
CÔTE D'IVOIRE : LOCOMOTIVE ÉCONOMIQUE DE L'AFRIQUE DE L'OUEST

+6,5% 2024/2026

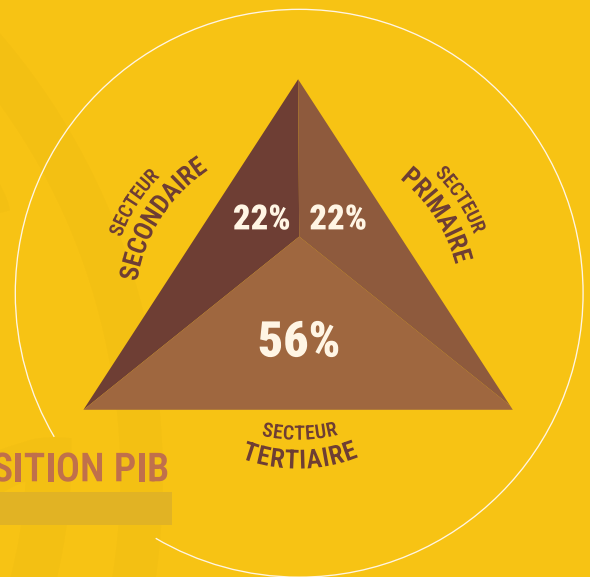


CROISSANCE MOYENNE PRÉVUE

Taux de croissance économique les plus rapides et soutenus en Afrique subsaharienne depuis plus de dix ans. La Côte d'Ivoire fait figure de puissance économique sous régionale, contribuant à 40% du PIB de l'UEMOA et des exportations de la zone.



CROISSANCE PIB



COMPOSITION PIB



IMPORTANT PRODUCTEUR
D'**HYDROCARBURES**

40%
DU **PIB**
DE L'UEMOA

**1^{ER} PRODUCTEUR
MONDIAL**
DE CACAO ET
DE NOIX DE CAJOU

CROISSANCE
STABLE PRÉVUE
DE **6,5%**

**POINTS
CLÉS**

**DÉFIS ET
PERSPECTIVES**

INFLATION 2023

4,4%



90% D'ÉCONOMIE
INFORMELLE

2020
2030

**IMPACT
CLIMATIQUE**

-3 À -4,5% DU PIB/AN



30% DE LA POPULATION
SOUS LE SEUIL
DE PAUVRETÉ



ACCUEIL & SERVICES

FONCTIONS DE SERVICES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
OPÉRATEUR DE SAISIE	< 5 ans	75,000	178,000	410,000
	5-10 ans	109,000	329,000	654,000
	> 10 ans	132,000	391,000	759,000

GESTION & TRAITEMENT DE L'INFORMATION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ARCHIVISTE DOCUMENTALISTE	< 5 ans	150,000	226,000	500,000
	5-10 ans	157,000	279,000	780,000
	> 10 ans	-	-	-

HÔTESSARIAT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
HÔTE D'ACCUEIL STANDARDISTE	< 5 ans	100,000	204,000	375,000
	5-10 ans	150,000	238,000	417,000
	> 10 ans	-	-	-
HÔTE D'ACCUEIL STANDARDISTE (ANGLAIS COURANT/BILINGUE)	< 5 ans	175,000	226,000	410,000
	5-10 ans	205,000	329,000	448,000
	> 10 ans	-	-	-

ACHATS & SUPPLY CHAIN

BUYING & PROCUREMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ACHETEUR BTP	< 5 ans	142,000	263,000	433,000
	5-10 ans	250,000	420,000	512,000
	> 10 ans	400,000	638,000	900,000
ACHETEUR GRANDE DISTRIBUTION	< 5 ans	210,000	365,000	610,000
	5-10 ans	293,000	588,000	850,000
	> 10 ans	450,000	900,000	1,500,000
ACHETEUR INDUSTRIEL	< 5 ans	226,000	488,000	772,000
	5-10 ans	370,000	615,000	1,100,000
	> 10 ans	421,000	724,000	1,420,000
ACHETEUR IT & TÉLÉCOMS	< 5 ans	207,000	361,000	574,000
	5-10 ans	345,000	440,000	727,000
	> 10 ans	473,000	577,000	1,100,000
ACHETEUR MATIÈRES PREMIÈRES	< 5 ans	170,000	404,000	1,100,000
	5-10 ans	254,000	475,000	1,300,000
	> 10 ans	411,000	849,000	1,500,000
ACHETEUR SERVICES/FM	< 5 ans	225,000	296,000	415,000
	5-10 ans	318,000	401,000	622,000
	> 10 ans	440,000	584,000	879,000

BUYING & PROCUREMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ACHETEUR TRANSPORT/ LOGISTIQUE	< 5 ans	271,000	481,000	620,000
	5-10 ans	363,000	608,000	852,000
	> 10 ans	478,000	772,000	1,143,000
ASSISTANT ACHATS	< 5 ans	235,000	465,000	650,000
	5-10 ans	386,000	488,000	820,000
	> 10 ans	-	-	-
COMMODITY MANAGER/ LEAD BUYER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	350,000	680,000	1,200,000
	> 10 ans	690,000	976,000	1,810,000
GESTIONNAIRE ACHATS	< 5 ans	158,000	355,000	700,000
	5-10 ans	197,000	658,000	1,400,000
	> 10 ans	350,000	773,000	1,720,000
RESPONSABLE ACHATS	< 5 ans	200,000	741,000	1,800,000
	5-10 ans	250,000	767,000	2,000,000
	> 10 ans	400,000	966,000	3,000,000
RESPONSABLE MOYENS GÉNÉRAUX	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	300,000	698,000	1,600,000
	> 10 ans	700,000	1,048,000	2,000,000

FONCTIONS DE DIRECTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR ACHATS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,500,000	2,089,000	3,350,000
DIRECTEUR D'AGENCE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,080,000	2,840,000	8,200,000
DIRECTEUR DE LA RELATION CLIENTS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	989,000	1,611,000	2,380,000
DIRECTEUR DES OPÉRATIONS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,420,000	2,591,000	8,200,000
DIRECTEUR D'EXPLOITATION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,444,000	2,214,000	4,353,000
DIRECTEUR LOGISTIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,850,000	2,550,000	4,000,000
DIRECTEUR MOYENS GÉNÉRAUX	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	800,000	1,954,000	2,600,000

FONCTIONS DE DIRECTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR SUPPLY CHAIN	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,869,000	2,969,000	4,920,000
DIRECTEUR TRANSPORTS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,645,000	2,196,000	2,940,000
LOGISTICS & SUPPLY CHAIN	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AGENT DE PLANIFICATION	< 5 ans	120,000	240,000	410,000
	5-10 ans	190,000	276,000	507,000
	> 10 ans	-	-	-
AGENT LOGISTIQUE/ LOGISTICIEN	< 5 ans	150,000	343,000	451,000
	5-10 ans	281,000	474,000	830,000
	> 10 ans	300,000	565,000	1,000,000
ASSISTANT LOGISTIQUE	< 5 ans	200,000	321,000	650,000
	5-10 ans	297,000	375,000	724,000
	> 10 ans	-	-	-
CHEF DE PROJET INGÉNIERIE & IMPLÉMENTATION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	378,000	849,000	1,320,000
	> 10 ans	480,000	1,045,000	1,958,000

LOGISTICS & SUPPLY CHAIN	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CONTRACT MANAGER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	560,000	1,127,000	1,600,000
	> 10 ans	806,000	1,440,000	1,880,000
COORDINATEUR LOGISTIQUE	< 5 ans	106,000	368,000	850,000
	5-10 ans	120,000	421,000	950,000
	> 10 ans	250,000	563,000	1,500,000
DEMAND PLANNER/ CUSTOMER PLANNER	< 5 ans	440,000	830,000	1,200,000
	5-10 ans	500,000	1,120,000	1,600,000
	> 10 ans	630,000	1,311,000	1,875,000
DISTRIBUTION MANAGER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	850,000	1,484,000	3,000,000
GESTIONNAIRE APPROVISIONNEMENTS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	563,000	1,210,000
	> 10 ans	387,000	749,000	1,738,000
GESTIONNAIRE FLUX & STOCKS	< 5 ans	85,000	319,000	600,000
	5-10 ans	100,000	370,000	830,000
	> 10 ans	220,000	424,000	950,000
INGÉNIEUR MÉTHODES LOGISTIQUES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	410,000	630,000	1,240,000
	> 10 ans	587,000	861,000	1,580,000

LOGISTICS & SUPPLY CHAIN	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
MAGASINIER/ MANUTENTION- NAIRE	< 5 ans	60,000	182,000	400,000
	5-10 ans	80,000	314,000	750,000
	> 10 ans	157,000	289,000	950,000
RESPONSABLE APPROVISIONNE- MENTS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	280,000	754,000	1,300,000
	> 10 ans	800,000	1,228,000	2,250,000
RESPONSABLE D'ENTREPÔT/ D'ENTREPOSAGE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	175,000	643,000	1,500,000
	> 10 ans	320,000	771,000	2,000,000
RESPONSABLE DES OPÉRATIONS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	510,000	875,000	1,340,000
	> 10 ans	669,000	1,210,000	2,100,000
RESPONSABLE EXPLOITATION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	179,000	653,000	1,200,000
	> 10 ans	350,000	983,000	1,823,000
RESPONSABLE FLUX & STOCKS	< 5 ans	200,000	353,000	750,000
	5-10 ans	240,000	438,000	952,000
	> 10 ans	310,000	583,000	1,137,000
RESPONSABLE LOGISTIQUE	< 5 ans	200,000	430,000	820,000
	5-10 ans	200,000	642,000	1,500,000
	> 10 ans	380,000	1,476,000	3,936,000

LOGISTICS & SUPPLY CHAIN	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE PRÉVISION DES VENTES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	640,000	847,000	1,200,000
	> 10 ans	710,000	911,000	1,315,000
RESPONSABLE S&OP (SALES & OPERATIONS PLANNING)	< 5 ans	120,000	309,000	500,000
	5-10 ans	150,000	673,000	1,000,000
	> 10 ans	300,000	880,000	2,250,000
RESPONSABLE SUPPLY CHAIN	< 5 ans	200,000	478,000	900,000
	5-10 ans	200,000	1,164,000	2,410,000
	> 10 ans	300,000	1,606,000	3,834,000
SHIP MANAGER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	620,000	902,000	1,200,000
	> 10 ans	850,000	1,105,000	1,600,000

TRANSPORT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AGENT D'EXPLOITATION TRANSPORT	< 5 ans	161,000	357,000	500,000
	5-10 ans	175,000	376,000	800,000
	> 10 ans	-	-	-
AGENT DE DOUANE	< 5 ans	170,000	252,000	350,000
	5-10 ans	210,000	304,000	400,000
	> 10 ans	-	-	-

TRANSPORT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AGENT DE TRANSIT	< 5 ans	90,000	243,000	425,000
	5-10 ans	150,000	261,000	600,000
	> 10 ans	300,000	463,000	860,000
AGENT TRACKING	< 5 ans	130,000	225,000	325,000
	5-10 ans	150,000	252,000	400,000
	> 10 ans	180,000	328,000	520,000
CHAUFFEUR CHALLENGER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	150,000	267,000	455,000
CHAUFFEUR ENGIN DE MANUTENTION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	300,000	607,000	1,200,000
CHAUFFEUR TRACTEUR ROUTIER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	120,000	181,000	250,000
	> 10 ans	150,000	227,000	375,000
DÉCLARANT DOUANES	< 5 ans	150,000	237,000	300,000
	5-10 ans	250,000	380,000	550,000
	> 10 ans	300,000	425,000	600,000
PASSEUR EN DOUANE	< 5 ans	120,000	171,000	280,000
	5-10 ans	180,000	223,000	350,000
	> 10 ans	200,000	261,000	410,000

TRANSPORT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE PARC AUTOMOBILE ET ENGINs	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	200,000	610,000	1,000,000
	> 10 ans	250,000	922,000	1,750,000
RESPONSABLE TRANSPORTS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	426,000	1,044,000	1,800,000
	> 10 ans	500,000	1,288,000	2,200,000
RESPONSABLE/ CHEF DÉPARTE- MENT TRANSIT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	300,000	523,000	900,000
	> 10 ans	542,000	1,008,000	1,510,000

ADMINISTRATIF, ASSISTANAT & OFFICE MANAGEMENT

ADMINISTRATIF	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT ADMINISTRATIF	< 5 ans	122,000	277,000	600,000
	5-10 ans	150,000	362,000	800,000
	> 10 ans	285,000	477,000	1,050,000
ASSISTANT ADMINISTRATIF ANGLAIS COURANT/ BILINGUE	< 5 ans	150,000	322,000	742,000
	5-10 ans	247,000	418,000	869,000
	> 10 ans	388,000	573,000	1,116,000
ASSISTANT ADMINISTRATIF SPÉCIALISÉ	< 5 ans	150,000	232,000	665,000
	5-10 ans	180,000	378,000	904,000
	> 10 ans	304,000	526,000	1,081,000
DIRECTEUR ADMINISTRATIF	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,420,000	2,267,000	3,000,000
RESPONSABLE ADMINISTRATIF	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	300,000	577,000	912,000
	> 10 ans	458,000	840,000	1,856,000

ASSISTANAT DE DIRECTION OPÉRATIONNELLE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT DE BUSINESS UNIT/ DÉPARTEMENT/ ÉQUIPE	< 5 ans	80,000	145,000	380,000
	5-10 ans	116,000	336,000	715,000
	> 10 ans	132,000	388,000	820,000
ASSISTANT DE DIRECTION	< 5 ans	100,000	317,000	810,000
	5-10 ans	115,000	412,000	926,000
	> 10 ans	250,000	531,000	1,100,000
ASSISTANT DE DIRECTION ANGLAIS COURANT/ BILINGUE	< 5 ans	218,000	482,000	810,000
	5-10 ans	230,000	474,000	1,111,000
	> 10 ans	283,000	690,000	1,510,000
ASSISTANT POLYVALENT PME	< 5 ans	80,000	187,000	350,000
	5-10 ans	130,000	271,000	545,000
	> 10 ans	164,000	329,000	724,000
ASSISTANT POLYVALENT PME ANGLAIS COURANT/ BILINGUE	< 5 ans	110,000	219,000	421,000
	5-10 ans	178,000	344,000	664,000
	> 10 ans	222,000	424,000	842,000
ASSISTANAT DE HAUT NIVEAU & OFFICE MANAGEMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT DE PRÉSIDENT/ DIRECTION GÉNÉRALE	< 5 ans	160,000	338,000	824,000
	5-10 ans	191,000	469,000	977,000
	> 10 ans	375,000	614,000	1,100,000

ASSISTANAT DE HAUT NIVEAU & OFFICE MANAGEMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT DE PRÉSIDENT/ DIRECTION GÉNÉRALE ANGLAIS COURANT/ BILINGUE	< 5 ans	195,000	412,000	900,000
	5-10 ans	287,000	507,000	1,042,000
	> 10 ans	330,000	736,000	1,600,000
OFFICE MANAGER	< 5 ans	150,000	335,000	600,000
	5-10 ans	200,000	542,000	1,300,000
	> 10 ans	241,000	665,000	1,740,000
OFFICE MANAGER ANGLAIS COURANT/ BILINGUE	< 5 ans	164,000	374,000	855,000
	5-10 ans	235,000	733,000	1,700,000
	> 10 ans	263,000	923,000	2,296,000
ASSISTANAT SPÉCIALISÉ	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT/ SECRÉTAIRE JURIDIQUE	< 5 ans	80,000	227,000	358,000
	5-10 ans	125,000	271,000	413,000
	> 10 ans	150,000	302,000	580,000
ASSISTANT/ SECRÉTAIRE MARKETING/ COMMUNICATION	< 5 ans	100,000	310,000	616,000
	5-10 ans	180,000	361,000	745,000
	> 10 ans	250,000	423,000	791,000
ASSISTANT/ SECRÉTAIRE MÉDICALE	< 5 ans	90,000	131,000	195,000
	5-10 ans	118,000	149,000	261,000
	> 10 ans	148,000	211,000	414,000

ADV & RELATION CLIENTS

IMPORT/EXPORT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
GESTIONNAIRE EXPORT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	220,000	474,000	826,000
	> 10 ans	250,000	618,000	950,000
GESTIONNAIRE IMPORT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	210,000	466,000	798,000
	> 10 ans	255,000	621,000	950,000
GESTIONNAIRE IMPORT & EXPORT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	490,000	774,000
	> 10 ans	250,000	638,000	974,000
RESPONSABLE EXPORT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	437,000	800,000
	> 10 ans	488,000	1,083,000	1,850,000
RESPONSABLE IMPORT & EXPORT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	674,000	881,000
	> 10 ans	320,000	854,000	1,754,000

SALES ADMINISTRATION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ADV LOCAL	< 5 ans	176,000	223,000	371,000
	5-10 ans	205,000	424,000	625,000
	> 10 ans	-	-	-
AGENT CALL CENTER	< 5 ans	80,000	141,000	190,000
	5-10 ans	125,000	178,000	285,000
	> 10 ans	-	-	-
ASSISTANT ADV	< 5 ans	147,000	200,000	320,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
CHARGÉ DE CLIENTÈLE B-TO-B	< 5 ans	240,000	402,000	544,000
	5-10 ans	288,000	541,000	800,000
	> 10 ans	300,000	700,000	1,500,000
CHEF D'ÉQUIPE /SUPERVISEUR CALL CENTER	< 5 ans	110,000	187,000	300,000
	5-10 ans	130,000	232,000	350,000
	> 10 ans	-	-	-
GESTIONNAIRE SERVICE CLIENTS	< 5 ans	278,000	411,000	749,000
	5-10 ans	361,000	512,000	944,000
	> 10 ans	-	-	-
RESPONSABLE ADV	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	300,000	604,000	1,000,000
	> 10 ans	494,000	833,000	1,200,000

SALES ADMINISTRATION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE SERVICE CLIENTS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	405,000	639,000	1,050,000
	> 10 ans	500,000	774,000	1,200,000

SALES SUPPORT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT COMMERCIAL	< 5 ans	175,000	251,000	350,000
	5-10 ans	200,000	319,000	525,000
	> 10 ans	-	-	-

ASSURANCE

ASSURANCE DE BIENS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
GESTIONNAIRE DE PRODUCTION IARD/DAB	< 5 ans	155,000	338,000	610,000
	5-10 ans	310,000	530,000	780,000
	> 10 ans	-	-	-
GESTIONNAIRE DE SINISTRES IARD/DAB	< 5 ans	80,000	308,000	498,000
	5-10 ans	250,000	661,000	1,500,000
	> 10 ans	-	-	-
RESPONSABLE SINISTRES IARD/DAB	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	378,000	542,000	1,144,000
	> 10 ans	410,000	718,000	1,880,000

ASSURANCE DE PERSONNES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
GESTIONNAIRE DE SINISTRES CORPORELS	< 5 ans	178,000	298,000	450,000
	5-10 ans	220,000	345,000	642,000
	> 10 ans	-	-	-
GESTIONNAIRE SANTÉ/ PRÉVOYANCE	< 5 ans	185,000	286,000	510,000
	5-10 ans	230,000	365,000	625,000
	> 10 ans	-	-	-

FONCTIONS DE DIRECTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,700,000	2,475,000	3,100,000
DIRECTEUR DE LA CONFORMITÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,680,000	2,641,000	4,000,000
DIRECTEUR DE LA CONFORMITÉ ET DU CONTRÔLE PERMANENT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,500,000	2,100,000	2,988,000
DIRECTEUR FINANCIER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,500,000	2,221,000	3,000,000
DIRECTEUR MARKETING	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,328,000	2,047,000	2,650,000
DIRECTEUR TECHNIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,100,000	2,040,000	3,500,000

FONCTIONS SUPPORTS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AUDITEUR INTERNE	< 5 ans	150,000	524,000	1,000,000
	5-10 ans	346,000	768,000	1,120,000
	> 10 ans	520,000	973,000	1,530,000
CHARGÉ DE CONFORMITÉ	< 5 ans	130,000	461,000	1,000,000
	5-10 ans	362,000	765,000	1,270,000
	> 10 ans	-	-	-
COMPTABLE TECHNIQUE	< 5 ans	200,000	347,000	450,000
	5-10 ans	360,000	564,000	800,000
	> 10 ans	577,000	695,000	900,000
CONTRÔLEUR DE GESTION	< 5 ans	380,000	498,000	850,000
	5-10 ans	400,000	617,000	1,050,000
	> 10 ans	500,000	790,000	1,350,000
CONTRÔLEUR INTERNE	< 5 ans	300,000	425,000	1,204,000
	5-10 ans	378,000	712,000	1,500,000
	> 10 ans	485,000	794,000	1,754,000
RESPONSABLE COMPTABLE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	489,000	966,000	1,640,000
	> 10 ans	580,000	1,331,000	3,500,000

FONCTIONS TRANSVERSES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ACTUAIRE	< 5 ans	400,000	677,000	950,000
	5-10 ans	550,000	926,000	1,313,000
	> 10 ans	750,000	1,034,000	1,500,000
ASSISTANT SOUSCRIPTION	< 5 ans	120,000	302,000	550,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
CHARGÉ D'ÉTUDES ACTUARIELLES	< 5 ans	366,000	572,000	800,000
	5-10 ans	451,000	675,000	930,000
	> 10 ans	-	-	-
RESPONSABLE ACTUARIAT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	580,000	804,000	1,500,000
	> 10 ans	850,000	982,000	1,740,000
SOUSCRIPTEUR TECHNIQUE	< 5 ans	200,000	363,000	500,000
	5-10 ans	268,000	411,000	760,000
	> 10 ans	-	-	-

AUDIT, CONSEIL & EXPERTISE

CABINETS D'AUDIT HORS TOP 4	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AUDITEUR JUNIOR < 2 ANS D'EXPÉRIENCE	< 5 ans	115,000	289,000	450,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
AUDITEUR CONFIRMÉ 2-5 ANS D'EXPÉRIENCE	< 5 ans	150,000	443,000	885,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
CHEF DE MISSION SENIOR 6-9 ANS D'EXPÉRIENCE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	260,000	801,000	1,750,000
	> 10 ans	-	-	-
DIRECTEUR DE MISSION > 10 ANS D'EXPÉRIENCE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	500,000	1,384,000	3,600,000

CABINETS D'AUDIT TOP 4	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AUDITEUR JUNIOR (A1) 1 AN D'EXPÉRIENCE	< 5 ans	200,000	405,000	662,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
AUDITEUR CONFIRMÉ (A2) 2 ANS D'EXPÉRIENCE	< 5 ans	246,000	528,000	778,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
SENIOR 3-4 ANS D'EXPÉRIENCE	< 5 ans	310,000	730,000	1,050,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
SENIOR 5-6 ANS D'EXPÉRIENCE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	487,000	986,000	1,400,000
	> 10 ans	-	-	-
MANAGER 7-9 ANS D'EXPÉRIENCE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	600,000	1,340,000	2,350,000
	> 10 ans	-	-	-
SENIOR MANAGER > 10 ANS D'EXPÉRIENCE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	980,000	2,370,000	3,500,000

CABINETS D'EXPERTISE COMPTABLE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT COMPTABLE	< 5 ans	77,000	167,000	300,000
	5-10 ans	185,000	338,000	550,000
	> 10 ans	-	-	-
COLLABORATEUR COMPTABLE	< 5 ans	150,000	221,000	350,000
	5-10 ans	174,000	274,000	477,000
	> 10 ans	-	-	-
EXPERT COMPTABLE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	720,000	1,652,000	2,945,000

BANQUE

ACTIVITÉS DE MARCHÉ & FINANCEMENT AM/BFI & ASSET MANAGEMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE FINANCIER JUNIOR	< 5 ans	350,000	659,000	1,100,000
	5-10 ans	550,000	1,022,000	1,450,000
	> 10 ans	-	-	-
CHEF DE SERVICE MARCHÉS DES CAPITAUX	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,594,000	2,615,000	3,300,000
DIRECTEUR DE L'ORGANISATION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,800,000	2,286,000	2,800,000
GESTIONNAIRE BACK-OFFICE MARCHÉS	< 5 ans	511,000	1,235,000	2,875,000
	5-10 ans	760,000	1,654,000	3,600,000
	> 10 ans	-	-	-
GESTIONNAIRE DE PORTEFEUILLE	< 5 ans	477,000	972,000	1,670,000
	5-10 ans	641,000	1,248,000	2,104,000
	> 10 ans	-	-	-
INGÉNIEUR FINANCIER	< 5 ans	544,000	964,000	1,985,000
	5-10 ans	880,000	1,343,000	2,224,000
	> 10 ans	1,048,000	1,624,000	2,600,000

ACTIVITÉS DE MARCHÉ & FINANCEMENT AM/BFI & ASSET MANAGEMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
MIDDLE OFFICE	< 5 ans	366,000	428,000	870,000
	5-10 ans	441,000	660,000	1,055,000
	> 10 ans	-	-	-
M&A/ECM/DCM ASSOCIATE/VP/ DIRECTOR	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	1,200,000	2,847,000	4,795,000
	> 10 ans	1,432,000	3,120,000	5,123,000
RELATIONSHIP MANAGER	< 5 ans	650,000	893,000	1,200,000
	5-10 ans	850,000	1,246,000	2,280,000
	> 10 ans	1,040,000	1,671,000	2,640,000
TRADER	< 5 ans	640,000	1,040,000	1,500,000
	5-10 ans	800,000	1,172,000	1,745,000
	> 10 ans	922,000	1,411,000	2,100,000

BANQUE D'AFFAIRES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE FINANCIER SENIOR	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	622,000	1,181,000	1,766,000
	> 10 ans	714,000	1,284,000	2,017,000
CHARGÉE D'AFFAIRES	< 5 ans	427,000	662,000	977,000
	5-10 ans	468,000	810,000	1,100,000
	> 10 ans	525,000	939,000	1,455,000

BANQUE D'AFFAIRES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSOCIATE	< 5 ans	762,000	1,527,000	2,688,000
	5-10 ans	975,000	1,975,000	3,778,000
	> 10 ans	1,145,000	2,479,000	4,354,000
SENIOR ASSOCIATE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	1,273,000	2,289,000	3,944,000
	> 10 ans	1,354,000	2,774,000	4,651,000
VP SENIOR	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	1,459,000	2,770,000	4,215,000
	> 10 ans	1,654,000	3,181,000	4,836,000
DIRECTEUR CORPORATE BANKING	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,770,000	3,104,000	5,320,000

BANQUE DE RÉSEAU DÉTAIL/EN LIGNE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE CRÉDIT	< 5 ans	220,000	465,000	1,150,000
	5-10 ans	274,000	610,000	1,363,000
	> 10 ans	-	-	-
CHEF DE PROJET MONÉTIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	878,000	1,260,000	1,600,000
	> 10 ans	1,300,000	1,634,000	2,000,000

BANQUE DE RÉSEAU DÉTAIL/EN LIGNE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF/DIRECTEUR D'AGENCE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	600,000	710,000	837,000
	> 10 ans	735,000	1,055,000	1,450,000
FONCTIONS DE DIRECTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	1,500,000	2,409,000	3,800,000
	> 10 ans	1,854,000	3,113,000	5,300,000
DIRECTEUR D'INVESTISSE- MENT/FONDS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,500,000	3,981,000	7,500,000
DIRECTEUR DE LA CONFORMITÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,560,000	2,473,000	4,000,000
DIRECTEUR DE LA CONFORMITÉ ET DU CONTRÔLE PERMAMENT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,335,000	2,690,000	3,500,000
DIRECTEUR DE LA TRÉSORERIE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,424,000	2,124,000	2,856,000
DIRECTEUR DE L'AUDIT INTERNE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	2,000,000	2,738,000	3,500,000

FONCTIONS DE DIRECTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR DES OPÉRATIONS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,500,000	2,204,000	3,734,000
DIRECTEUR DES RISQUES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,020,000	2,797,000	5,500,000
DIRECTEUR DU CONTRÔLE INTERNE/ PERMANENT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,025,000	2,214,000	4,200,000
DIRECTEUR FINANCIER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	2,000,000	3,213,000	6,500,000
FONCTIONS SUPPORTS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE RISQUES	< 5 ans	300,000	567,000	875,000
	5-10 ans	433,000	731,000	1,100,000
	> 10 ans	-	-	-
AUDITEUR INTERNE	< 5 ans	450,000	608,000	840,000
	5-10 ans	500,000	925,000	1,800,000
	> 10 ans	750,000	1,108,000	2,017,000

FONCTIONS SUPPORTS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ DE CONFORMITÉ	< 5 ans	120,000	344,000	550,000
	5-10 ans	340,000	535,000	900,000
	> 10 ans	-	-	-
CHARGÉ DE COMMUNICATION/ MARKETING	< 5 ans	200,000	388,000	700,000
	5-10 ans	315,000	584,000	1,200,000
	> 10 ans	-	-	-
COMPLIANCE OFFICER	< 5 ans	350,000	550,000	818,000
	5-10 ans	500,000	783,000	1,500,000
	> 10 ans	-	-	-
CONTRÔLEUR DE GESTION	< 5 ans	394,000	518,000	872,000
	5-10 ans	500,000	822,000	1,350,000
	> 10 ans	-	-	-
CONTRÔLEUR INTERNE/ PERMANENT	< 5 ans	200,000	489,000	954,000
	5-10 ans	300,000	773,000	1,300,000
	> 10 ans	-	-	-
RCCI/RESPONSABLE DE LA CONFORMITÉ ET DU CONTRÔLE INTERNE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,250,000	1,694,000	2,400,000
RESPONSABLE AUDIT INTERNE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	750,000	1,579,000	2,000,000
	> 10 ans	1,104,000	1,876,000	2,465,000

FONCTIONS SUPPORTS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE COMPTABLE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	487,000	937,000	1,500,000
	> 10 ans	560,000	1,153,000	1,650,000
RESPONSABLE CONTRÔLE DE GESTION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	720,000	1,377,000	2,450,000
	> 10 ans	940,000	1,583,000	2,811,000
RESPONSABLE CONTRÔLE INTERNE/ PERMANENT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	830,000	1,220,000	1,740,000
	> 10 ans	1,100,000	1,683,000	2,800,000
RESPONSABLE DE LA CONFORMITÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	813,000	1,154,000	1,600,000
	> 10 ans	989,000	1,579,000	2,684,000
RESPONSABLE DES RISQUES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	623,000	1,216,000	2,100,000
	> 10 ans	1,200,000	1,604,000	2,700,000
RESPONSABLE TRÉSORERIE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	800,000	1,182,000	2,500,000
	> 10 ans	1,200,000	1,666,000	2,700,000
TRÉSORIER	< 5 ans	370,000	543,000	850,000
	5-10 ans	450,000	670,000	2,100,000
	> 10 ans	529,000	718,000	2,500,000

COMMERCIAL

ASSURANCE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT COMMERCIAL/ D'AGENCE	< 5 ans	70,000	127,000	275,000
	5-10 ans	130,000	264,000	440,000
	> 10 ans	-	-	-
CHARGÉ DE CLIENTÈLE/ CONSEILLER CLIENTÈLE	< 5 ans	70,000	214,000	450,000
	5-10 ans	135,000	379,000	820,000
	> 10 ans	500,000	868,000	1,700,000
COMMERCIAL PARTICULIERS	< 5 ans	70,000	217,000	512,000
	5-10 ans	158,000	378,000	664,000
	> 10 ans	309,000	514,000	850,000
COMMERCIAL PROFESSIONNELS/ PME/PMI	< 5 ans	187,000	353,000	612,000
	5-10 ans	235,000	444,000	800,000
	> 10 ans	366,000	582,000	1,100,000
COURTIER/ COMMERCIAL COURTAGE	< 5 ans	125,000	207,000	376,000
	5-10 ans	180,000	252,000	427,000
	> 10 ans	-	-	-
DIRECTEUR COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,600,000	2,488,000	3,500,000

ASSURANCE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	496,000	828,000	1,456,000
	> 10 ans	610,000	1,220,000	1,790,000
RESPONSABLE COURTAGE/ RESPONSABLE COMMERCIAL COURTAGE	< 5 ans	280,000	571,000	850,000
	5-10 ans	410,000	727,000	1,680,000
	> 10 ans	592,000	1,165,000	2,400,000
RESPONSABLE D'ÉQUIPE/PLATEAU	< 5 ans	213,000	434,000	650,000
	5-10 ans	230,000	539,000	817,000
	> 10 ans	-	-	-
RESPONSABLE GRANDS COMPTES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	622,000	911,000	1,300,000
	> 10 ans	780,000	1,128,000	1,650,000
TÉLÉCONSEILLER EN ASSURANCE	< 5 ans	65,000	225,000	350,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-

BANQUE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT SALES	< 5 ans	140,000	374,000	700,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
CHARGÉ D'AFFAIRES GRANDES ENTREPRISES	< 5 ans	440,000	642,000	1,100,000
	5-10 ans	618,000	853,000	1,540,000
	> 10 ans	755,000	1,150,000	1,736,000
CHARGÉ D'AFFAIRES PME/PMI	< 5 ans	300,000	550,000	1,000,000
	5-10 ans	450,000	1,096,000	1,834,000
	> 10 ans	620,000	1,015,000	1,843,000
CHEF DE SERVICE CLIENTÈLES PME/PMI	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	645,000	1,450,000	2,100,000
	> 10 ans	800,000	1,810,000	3,600,000
CONSEILLER CLIENTÈLE PARTICULIERS	< 5 ans	200,000	350,000	600,000
	5-10 ans	230,000	441,000	800,000
	> 10 ans	389,000	504,000	920,000
CONSEILLER CLIENTÈLE PROFESSIONNELS	< 5 ans	233,000	388,000	741,000
	5-10 ans	298,000	470,000	919,000
	> 10 ans	410,000	557,000	1,144,000
CONSEILLER EN GESTION DE PATRIMOINE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	488,000	737,000	1,037,000
	> 10 ans	721,000	1,030,000	1,450,000

GRANDE CONSOMMATION/ GMS/CHR/RHF/GDS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE SECTEUR GMS/CHR/GSB/ GSA/GSS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	304,000	550,000	780,000
	> 10 ans	420,000	719,000	977,000
CHEF DES VENTES RÉGIONAL GMS/CHD	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	150,000	549,000	1,000,000
	> 10 ans	500,000	963,000	1,500,000
DIRECTEUR COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,688,000	2,626,000	4,300,000
DIRECTEUR NATIONAL DES VENTES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	800,000	2,325,000	4,000,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	481,000	1,440,000
	> 10 ans	410,000	659,000	1,876,000
RESPONSABLE DES VENTES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	200,000	649,000	1,600,000
	> 10 ans	380,000	1,154,000	2,887,000
TECHNICO- COMMERCIAL ITINÉRANT	< 5 ans	150,000	337,000	650,000
	5-10 ans	196,000	374,000	846,000
	> 10 ans	231,000	408,000	941,000

HIGH TECH/ SOFTWARE/ HARDWARE/WEB	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
BUSINESS DEVELOPER/ INGÉNIEUR COMMERCIAL B-TO-B	< 5 ans	420,000	950,000	1,500,000
	5-10 ans	538,000	1,320,000	2,530,000
	> 10 ans	668,000	1,973,000	4,100,000
CHEF DES VENTES/ SALES MANAGER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	322,000	724,000	1,050,000
	> 10 ans	620,000	966,000	1,200,000
COMMERCIAL GRANDS COMPTES/ ACCOUNT MANAGER	< 5 ans	310,000	504,000	911,000
	5-10 ans	382,000	653,000	1,222,000
	> 10 ans	450,000	976,000	2,032,000
COMMERCIAL SÉDENTAIRE/ INSIDE SALES	< 5 ans	130,000	314,000	850,000
	5-10 ans	167,000	378,000	1,030,000
	> 10 ans	-	-	-
INGÉNIEUR COMMERCIAL B-TO-B	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	344,000	588,000	1,122,000
	> 10 ans	471,000	863,000	1,847,000
INGÉNIEUR D'AFFAIRES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	470,000	994,000	2,500,000
	> 10 ans	650,000	1,266,000	2,710,000
DIRECTEUR COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,200,000	2,394,000	4,000,000

HIGH TECH/ SOFTWARE/ HARDWARE/WEB	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE COMMERCIAL	< 5 ans	135,000	547,000	1,050,000
	5-10 ans	316,000	665,000	1,345,000
	> 10 ans	500,000	984,000	1,700,000
TECHNICO- COMMERCIAL ITINÉRANT	< 5 ans	150,000	328,000	650,000
	5-10 ans	200,000	548,000	1,200,000
	> 10 ans	418,000	832,000	2,032,000

HÔTELLERIE & RESTAURATION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
COMMERCIAL	< 5 ans	210,000	343,000	650,000
	5-10 ans	244,000	398,000	836,000
	> 10 ans	374,000	466,000	1,054,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	400,000	886,000	1,444,000
	> 10 ans	528,000	1,279,000	2,060,000
DIRECTEUR COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	800,000	1,781,000	2,884,000

IMMOBILIER	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ATTACHÉ COMMERCIAL	< 5 ans	150,000	292,000	522,000
	5-10 ans	210,000	343,000	831,000
	> 10 ans	-	-	-
DIRECTEUR COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,000,000	2,156,000	3,700,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	410,000	768,000	1,574,000
	> 10 ans	640,000	1,127,000	2,463,000
TECHNICO-COMMERCIAL	< 5 ans	100,000	257,000	520,000
	5-10 ans	135,000	355,000	850,000
	> 10 ans	248,000	512,000	1,440,000

INDUSTRIE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
BUSINESS DEVELOPER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	764,000	1,416,000	2,100,000
	> 10 ans	914,000	1,948,000	3,000,000
CHARGÉ D'AFFAIRES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	200,000	441,000	840,000
	> 10 ans	310,000	682,000	1,377,000

INDUSTRIE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE TERRITOIRE DE VENTES/ TERRITORY SALES MANAGER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	300,000	638,000	1,450,000
	> 10 ans	500,000	927,000	2,000,000
CHEF DE ZONE DE VENTES/ AREA SALES MANAGER	< 5 ans	180,000	414,000	1,566,000
	5-10 ans	298,000	676,000	2,000,000
	> 10 ans	300,000	1,071,000	3,000,000
CHEF DE ZONE EXPORT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	424,000	667,000	1,300,000
	> 10 ans	577,000	969,000	1,711,000
DIRECTEUR COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,000,000	2,528,000	5,000,000
DIRECTEUR NATIONAL DES VENTES/ SALES DIRECTOR	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,320,000	2,466,000	3,500,000
DIRECTEUR RÉGIONAL DES VENTES/ CLUSTER SALES DIRECTOR	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,470,000	2,774,000	4,077,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	< 5 ans	220,000	569,000	1,400,000
	5-10 ans	245,000	748,000	1,740,000
	> 10 ans	311,000	1,347,000	3,773,000

INDUSTRIE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE GRANDS COMPTES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	350,000	516,000	853,000
	> 10 ans	415,000	790,000	1,300,000
RESPONSABLE NATIONAL DES VENTES/ COUNTRY SALES MANAGER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	913,000	2,740,000
	> 10 ans	615,000	1,579,000	4,300,000
RESPONSABLE RÉGIONAL DES VENTES/ CLUSTER SALES MANAGER)	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	460,000	904,000	2,140,000
	> 10 ans	606,000	1,491,000	2,887,000
TECHNICO- COMMERCIAL ITINÉRANT	< 5 ans	100,000	336,000	1,000,000
	5-10 ans	233,000	463,000	1,220,000
	> 10 ans	500,000	588,000	1,750,000

SERVICES/ B-TO-B/ MÉDIAS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ATTACHÉ/DÉLÉGUÉ/ COMMERCIAL B-TO-B	< 5 ans	70,000	373,000	1,110,000
	5-10 ans	150,000	455,000	1,478,000
	> 10 ans	160,000	609,000	1,641,000
BUSINESS DEVELOPER	< 5 ans	200,000	916,000	1,379,000
	5-10 ans	330,000	1,204,000	2,647,000
	> 10 ans	410,000	1,453,000	2,952,000

SERVICES/ B-TO-B/ MÉDIAS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DES VENTES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	275,000	577,000	1,600,000
	> 10 ans	386,000	1,160,000	2,100,000
COMMERCIAL B-TO-C	< 5 ans	75,000	196,000	500,000
	5-10 ans	130,000	285,000	774,000
	> 10 ans	185,000	413,000	922,000
COMMERCIAL GRANDS COMPTES	< 5 ans	241,000	445,000	600,000
	5-10 ans	288,000	622,000	1,200,000
	> 10 ans	315,000	720,000	1,500,000
COMMERCIAL SÉDENTAIRE	< 5 ans	80,000	185,000	410,000
	5-10 ans	100,000	274,000	533,000
	> 10 ans	115,000	304,000	700,000
CONSULTANT COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	400,000	1,681,000	5,904,000
DIRECTEUR COMMERCIAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	450,000	1,463,000	3,115,000
	> 10 ans	787,000	2,421,000	4,860,000
DIRECTEUR DE CLIENTÈLE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,500,000	2,125,000	5,200,000

SERVICES/ B-TO-B/ MÉDIAS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR NATIONAL DES VENTES/ SALES DIRECTOR	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,127,000	2,083,000	3,100,000
DIRECTEUR RÉGIONAL DES VENTES/ CLUSTER SALES DIRECTOR	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,200,000	2,641,000	4,861,000
INGÉNIEUR COMMERCIAL	< 5 ans	250,000	446,000	1,500,000
	5-10 ans	270,000	780,000	1,720,000
	> 10 ans	350,000	972,000	2,000,000
RESPONSABLE CLIENTÈLE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	175,000	654,000	1,300,000
	> 10 ans	380,000	761,000	1,425,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	< 5 ans	200,000	568,000	2,450,000
	5-10 ans	200,000	854,000	3,600,000
	> 10 ans	250,000	1,165,000	5,100,000
RESPONSABLE GRANDS COMPTES	< 5 ans	450,000	538,000	750,000
	5-10 ans	500,000	740,000	1,000,000
	> 10 ans	652,000	1,637,000	2,384,000
RESPONSABLE NATIONAL DES VENTES/ COUNTRY SALES MANAGER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	360,000	726,000	1,318,000
	> 10 ans	614,000	1,393,000	2,000,000

SERVICES/ B-TO-B/ MÉDIAS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
SUPERVISEUR/ RESPONSABLE TÉLÉVENTE	< 5 ans	150,000	205,000	330,000
	5-10 ans	167,000	337,000	650,000
	> 10 ans	-	-	-
TECHNICO- COMMERCIAL ITINÉRANT	< 5 ans	100,000	308,000	650,000
	5-10 ans	150,000	499,000	1,300,000
	> 10 ans	180,000	618,000	1,584,000
TÉLÉCONSEILLER	< 5 ans	70,000	132,000	300,000
	5-10 ans	118,000	203,000	424,000
	> 10 ans	-	-	-

CONSTRUCTION

ARCHITECTURE & BUREAUX DE CONTRÔLE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ARCHITECTE MOEX MAITRISE D'ŒUVRE D'EXÉCUTION	< 5 ans	410,000	775,000	2,100,000
	5-10 ans	743,000	1,074,000	2,844,000
	> 10 ans	-	-	-
ARCHITECTE SENIOR	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	1,660,000	2,488,000	4,000,000
	> 10 ans	250,000	735,000	1,700,000
COLLABORATEUR ARCHITECTE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	100,000	307,000	600,000
	> 10 ans	300,000	388,000	867,000
DESSINATEUR PROJETEUR	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	384,000	577,000	1,100,000
	> 10 ans	511,000	833,000	1,475,000
RESPONSABLE BUREAU D'ÉTUDES	< 5 ans	185,000	407,000	600,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
TECHNICIEN ÉTUDES DE PRIX	< 5 ans	100,000	237,000	420,000
	5-10 ans	185,000	407,000	600,000
	> 10 ans	-	-	-

BÂTIMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE CHANTIER BÂTIMENT	< 5 ans	150,000	220,000	500,000
	5-10 ans	244,000	355,000	740,000
	> 10 ans	361,000	420,000	1,004,000
CHEF DE PROJETS BÂTIMENT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	350,000	758,000	1,350,000
	> 10 ans	480,000	1,144,000	2,100,000
CONDUCTEUR DE TRAVAUX BÂTIMENT	< 5 ans	150,000	439,000	940,000
	5-10 ans	310,000	523,000	1,560,000
	> 10 ans	-	-	-
DIRECTEUR DE PROJETS BÂTIMENT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,250,000	2,846,000	5,904,000
DIRECTEUR DE TRAVAUX BÂTIMENT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	900,000	1,740,000	2,700,000
	> 10 ans	1,100,000	2,340,000	4,460,000
DIRECTEUR TECHNIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,500,000	2,550,000	4,500,000

BÂTIMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
INGÉNIEUR PRINCIPAL GRANDS PROJETS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	500,000	1,277,000	1,888,000
	> 10 ans	656,000	1,518,000	3,149,000
RESPONSABLE DE TRAVAUX	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	427,000	878,000	1,890,000
	> 10 ans	533,000	1,218,000	2,748,000
RESPONSABLE TECHNIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	275,000	567,000	1,404,000
	> 10 ans	440,000	897,000	1,864,000
TRAVAUX PUBLICS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE CHANTIER TRAVAUX PUBLICS	< 5 ans	201,000	317,000	570,000
	5-10 ans	246,000	424,000	750,000
	> 10 ans	345,000	522,000	974,000
CHEF DE PROJETS TRAVAUX PUBLICS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	430,000	812,000	1,446,000
	> 10 ans	541,000	1,233,000	2,444,000
CONDUCTEUR DE TRAVAUX TP	< 5 ans	200,000	474,000	900,000
	5-10 ans	376,000	660,000	1,488,000
	> 10 ans	581,000	876,000	1,842,000

TRAVAUX PUBLICS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR DE PROJETS TRAVAUX PUBLICS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	2,800,000	4,016,000	6,560,000
DIRECTEUR DE TRAVAUX TP	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	1,103,000	1,996,000	3,164,000
	> 10 ans	1,469,000	2,634,000	4,133,000
DIRECTEUR TECHNIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	2,140,000	3,210,000	7,708,000
INGÉNIEUR TRAVAUX	< 5 ans	420,000	620,000	946,000
	5-10 ans	512,000	722,000	1,142,000
	> 10 ans	671,000	883,000	1,745,000
RESPONSABLE DE TRAVAUX	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	542,000	963,000	2,000,000
	> 10 ans	854,000	1,278,000	3,280,000
RESPONSABLE TECHNIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	508,000	751,000	994,000
	> 10 ans	617,000	1,104,000	1,740,000
TOPOGRAPHE	< 5 ans	280,000	428,000	800,000
	5-10 ans	342,000	548,000	1,200,000
	> 10 ans	-	-	-

IMMOBILIER	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
GESTIONNAIRE IMMOBILIER	< 5 ans	150,000	220,000	600,000
	5-10 ans	250,000	368,000	830,000
	> 10 ans	-	-	-
GESTIONNAIRE LOCATIF	< 5 ans	150,000	400,000	600,000
	5-10 ans	300,000	700,000	1,000,000
	> 10 ans			
RESPONSABLE IMMOBILIER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	350,000	680,000	1,251,000
	> 10 ans	477,000	838,000	1,600,000

DIGITAL, MARKETING & COMMUNICATION

COMMUNICATION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ DE COMMUNICATION	< 5 ans	110,000	268,000	450,000
	5-10 ans	186,000	381,000	800,000
	> 10 ans	-	-	-
CHARGÉ DES RELATIONS PUBLIQUES & PRESSE	< 5 ans	160,000	330,000	549,000
	5-10 ans	190,000	507,000	800,000
	> 10 ans	230,000	670,000	1,000,000
CHARGÉ D'ÉVÉNEMENTIEL	< 5 ans	188,000	311,000	844,000
	5-10 ans	200,000	446,000	1,200,000
	> 10 ans	-	-	-
DIRECTEUR COMMUNICATION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	900,000	2,350,000	4,100,000
DIRECTEUR D'AGENCE COMMUNICATION/ MARKETING	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,200,000	2,300,000	4,000,000
RESPONSABLE COMMUNICATION	< 5 ans	150,000	500,000	1,200,000
	5-10 ans	300,000	721,000	1,500,000
	> 10 ans	550,000	1,142,000	2,626,000

DESIGN & CRÉATION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR ARTISTIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	450,000	1,037,000	2,250,000
	> 10 ans	650,000	1,385,000	2,670,000
GRAPHISTE	< 5 ans	200,000	338,000	700,000
	5-10 ans	250,000	408,000	832,000
	> 10 ans	398,000	513,000	1,017,000
INFOGRAPHISTE	< 5 ans	110,000	311,000	550,000
	5-10 ans	150,000	428,000	760,000
	> 10 ans	330,000	555,000	1,300,000
MOTION DESIGNER	< 5 ans	150,000	365,000	600,000
	5-10 ans	285,000	528,000	878,000
	> 10 ans	-	-	-
UI/UX DESIGNER	< 5 ans	220,000	383,000	650,000
	5-10 ans	404,000	620,000	1,000,000
	> 10 ans	-	-	-

DIGITAL	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ DE COMMUNICATION DIGITALE	< 5 ans	250,000	370,000	710,000
	5-10 ans	440,000	466,000	900,000
	> 10 ans	-	-	-

DIGITAL	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE PROJET WEB/DIGITAL	< 5 ans	250,000	380,000	640,000
	5-10 ans	400,000	579,000	850,000
	> 10 ans	517,000	663,000	1,105,000
COMMUNITY MANAGER	< 5 ans	80,000	257,000	525,000
	5-10 ans	150,000	376,000	660,000
	> 10 ans	370,000	588,000	1,000,000
DATA ANALYST	< 5 ans	370,000	408,000	1,400,000
	5-10 ans	400,000	567,000	2,300,000
	> 10 ans	-	-	-
DIGITAL CONTENT MANAGER	< 5 ans	350,000	446,000	650,000
	5-10 ans	410,000	565,000	940,000
	> 10 ans	-	-	-
RESPONSABLE DIGITAL	< 5 ans	220,000	392,000	850,000
	5-10 ans	250,000	554,000	1,000,000
	> 10 ans	427,000	1,045,000	1,650,000
SOCIAL MEDIA MANAGER	< 5 ans	250,000	380,000	650,000
	5-10 ans	360,000	514,000	775,000
	> 10 ans	441,000	627,000	994,000
WEB DESIGNER	< 5 ans	260,000	410,000	650,000
	5-10 ans	300,000	464,000	802,000
	> 10 ans	377,000	552,000	1,013,000

DIGITAL	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
WEBMASTER	< 5 ans	179,000	330,000	505,000
	5-10 ans	275,000	402,000	678,000
	> 10 ans	369,000	496,000	945,000

MARKETING	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE MARKETING	< 5 ans	275,000	388,000	600,000
	5-10 ans	350,000	455,000	900,000
	> 10 ans	-	-	-
ASSISTANT CHEF DE PRODUITS	< 5 ans	100,000	280,000	600,000
	5-10 ans	180,000	406,000	705,000
	> 10 ans	-	-	-
ASSISTANT MARKETING	< 5 ans	85,000	189,000	405,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
ASSISTANT TRADE MARKETING	< 5 ans	120,000	275,000	460,000
	5-10 ans	242,000	390,000	600,000
	> 10 ans	-	-	-
BRAND MANAGER	< 5 ans	200,000	642,000	1,350,000
	5-10 ans	250,000	975,000	3,000,000
	> 10 ans	537,000	1,491,000	4,000,000

MARKETING	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CATEGORY MANAGER	< 5 ans	300,000	640,000	1,200,000
	5-10 ans	410,000	956,000	1,750,000
	> 10 ans	500,000	1,168,000	1,833,000
CHARGÉ D'ÉTUDES MARKETING	< 5 ans	120,000	509,000	1,509,000
	5-10 ans	275,000	731,000	1,800,000
	> 10 ans	-	-	-
CHARGÉ DE TRADE MARKETING	< 5 ans	220,000	421,000	801,000
	5-10 ans	300,000	556,000	1,106,000
	> 10 ans	330,000	673,000	1,300,000
CHARGÉ MARKETING	< 5 ans	234,000	375,000	840,000
	5-10 ans	340,000	511,000	1,100,000
	> 10 ans	397,000	704,000	1,462,000
CHEF DE PRODUIT INDUSTRIEL	< 5 ans	370,000	778,000	1,200,000
	5-10 ans	550,000	1,023,000	1,500,000
	> 10 ans	714,000	1,336,000	1,886,000
CHEF DE PRODUIT SERVICES	< 5 ans	275,000	646,000	1,100,000
	5-10 ans	480,000	934,000	1,430,000
	> 10 ans	700,000	1,181,000	1,800,000
CHEF DE PROJETS	< 5 ans	250,000	593,000	1,425,000
	5-10 ans	300,000	709,000	1,650,000
	> 10 ans	500,000	911,000	2,295,000

MARKETING	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE PUBLICITÉ	< 5 ans	175,000	387,000	600,000
	5-10 ans	300,000	573,000	1,200,000
	> 10 ans	410,000	728,000	1,622,000
DIRECTEUR MARKETING	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	300,000	1,331,000	4,000,000
	> 10 ans	811,000	2,310,000	5,000,000
RESPONSABLE MARKETING	< 5 ans	200,000	855,000	3,000,000
	5-10 ans	250,000	1,030,000	1,890,000
	> 10 ans	550,000	1,268,000	2,000,000
RESPONSABLE TRADE MARKETING	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	476,000	1,011,000	2,240,000
	> 10 ans	675,000	1,354,000	2,600,000

DISTRIBUTION & RETAIL SPÉCIALISÉ

FONCTIONS SUPPORTS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
MERCHANDISER	< 5 ans	80,000	187,000	320,000
	5-10 ans	110,000	212,000	373,000
	> 10 ans	166,000	295,000	510,000
PRÉPARATEUR DE COMMANDE	< 5 ans	85,000	145,000	245,000
	5-10 ans	110,000	184,000	291,000
	> 10 ans	-	-	-

GRANDE DISTRIBUTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR MAGASIN HYPERMARCHÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	870,000	1,364,000	2,440,000
DIRECTEUR MAGASIN SUPERMARCHÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	429,000	941,000	2,000,000
CHEF DE DÉPARTEMENT/ CHEF DE SECTEUR HYPERMARCHÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	357,000	508,000	844,000
	> 10 ans	510,000	782,000	1,330,000

GRANDE DISTRIBUTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE DÉPARTEMENT/ CHEF DE SECTEUR SUPERMARCHÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	336,000	440,000	725,000
	> 10 ans	469,000	623,000	940,000
RESPONSABLE MAGASIN DE PROXIMITÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	248,000	479,000	737,000
	> 10 ans	400,000	717,000	1,000,000
MANAGER D'UNITÉ COMMERCIALE MANAGER RAYON & MANAGER BOUTIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	288,000	343,000	550,000
	> 10 ans	340,000	466,000	700,000
MANAGER ADJOINT HYPERMARCHÉ, SUPERMACHÉ, MARKET & ENSEIGNE DE MARQUES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	180,000	240,000	364,000
	> 10 ans	231,000	338,000	547,000
MANAGER ADJOINT MAGASIN DE PROXIMITÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	140,000	186,000	260,000
	> 10 ans	175,000	222,000	375,000
SUPERVISEUR ET CHEF D'ÉQUIPE	< 5 ans	147,000	178,000	255,000
	5-10 ans	170,000	195,000	330,000
	> 10 ans	-	-	-
EMPLOYÉ SPÉCIALISÉ BOUCHER, BOULANGER, CAISSIER...	< 5 ans	90,000	127,000	220,000
	5-10 ans	120,000	154,000	288,000
	> 10 ans	145,000	191,000	413,000

GRANDE DISTRIBUTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
VENDEUR & ÉQUIPIER POLYVALENT	< 5 ans	85,000	110,000	166,000
	5-10 ans	100,000	137,000	200,000
	> 10 ans	122,000	177,000	260,000
DIRECTEUR D'EXPANSION/ DU DÉVELOPPEMENT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,300,000	2,114,000	4,000,000
DISTRIBUTION SALES REPRESENTATIVE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	362,000	531,000	985,000
	> 10 ans	400,000	703,000	1,550,000
RESPONSABLE D'EXPANSION/ DU DÉVELOPPEMENT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	350,000	1,020,000	1,818,000
	> 10 ans	500,000	1,274,000	2,211,000
RETAIL SPÉCIALISÉ	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE ENSEIGNE DE MARQUES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,100,000	1,660,000	2,400,000
RESPONSABLE ADJOINT ENSEIGNE DE MARQUES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	321,000	482,000	745,000
	> 10 ans	522,000	724,000	1,110,000

FACILITY MANAGEMENT & SERVICES GÉNÉRAUX

FM/SERVICES GÉNÉRAUX	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT SERVICES GÉNÉRAUX	< 5 ans	200,000	267,000	480,000
	5-10 ans	282,000	322,000	600,000
	> 10 ans	-	-	-
FACILITY MANAGER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	350,000	573,000	1,100,000
	> 10 ans	488,000	776,000	1,600,000
RESPONSABLE DES CONTRATS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	540,000	733,000	1,200,000
	> 10 ans	777,000	1,040,000	1,500,000
RESPONSABLE SERVICES GÉNÉRAUX	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	455,000	677,000	1,410,000
	> 10 ans	583,000	820,000	1,650,000
FONCTIONS TRANSVERSES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE D'ÉTUDES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	400,000	854,000	1,500,000
	> 10 ans	476,000	1,005,000	1,900,000

MAINTENANCE & ENTRETIEN	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
INGÉNIEUR MAINTENANCE FM	< 5 ans	300,000	619,000	1,200,000
	5-10 ans	440,000	763,000	1,600,000
	> 10 ans	625,000	887,000	2,020,000
RESPONSABLE DE MAINTENANCE FM	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	432,000	716,000	1,443,000
	> 10 ans	611,000	928,000	1,870,000
RESPONSABLE DE SITE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	400,000	670,000	1,100,000
	> 10 ans	475,000	796,000	1,480,000

FINANCE & COMPTABILITÉ

FONCTIONS COMPTABLES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AIDE-COMPTABLE	< 5 ans	90,000	165,000	400,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
CHEF/ RESPONSABLE COMPTABLE	< 5 ans	280,000	520,000	910,000
	5-10 ans	310,000	829,000	2,100,000
	> 10 ans	480,000	1,417,000	3,500,000
CHEF/ RESPONSABLE COMPTABLE ADJOINT	< 5 ans	250,000	446,000	700,000
	5-10 ans	300,000	773,000	1,441,000
	> 10 ans	430,000	1,100,000	2,200,000
COMPTABLE ANALYTIQUE	< 5 ans	120,000	237,000	550,000
	5-10 ans	180,000	285,000	700,000
	> 10 ans	250,000	374,000	915,000
COMPTABLE CLIENTS	< 5 ans	180,000	255,000	403,000
	5-10 ans	240,000	361,000	670,000
	> 10 ans	315,000	585,000	1,000,000
COMPTABLE FOURNISSEURS	< 5 ans	175,000	269,000	450,000
	5-10 ans	260,000	370,000	600,000
	> 10 ans	300,000	542,000	870,000

FONCTIONS COMPTABLES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
COMPTABLE GÉNÉRAL	< 5 ans	100,000	308,000	850,000
	5-10 ans	140,000	346,000	910,000
	> 10 ans	240,000	510,000	1,113,000
COMPTABLE IMMOBILISATIONS	< 5 ans	185,000	260,000	450,000
	5-10 ans	216,000	380,000	516,000
	> 10 ans	288,000	464,000	800,000
COMPTABLE PAIE	< 5 ans	160,000	264,000	448,000
	5-10 ans	221,000	411,000	680,000
	> 10 ans	403,000	651,000	1,300,000
COMPTABLE SUPERVISEUR/ SENIOR/CONFIRMÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	200,000	520,000	1,500,000
	> 10 ans	325,000	770,000	1,800,000
COMPTABLE TRÉSORERIE	< 5 ans	235,000	366,000	622,000
	5-10 ans	250,000	445,000	850,000
	> 10 ans	315,000	688,000	1,300,000
RESPONSABLE DE PÔLE COMPTABILITÉ GÉNÉRALE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	400,000	733,000	1,215,000
	> 10 ans	850,000	1,413,000	2,200,000

FONCTIONS CONTRÔLE DE GESTION, CONSOLIDATION & AUDIT INTERNE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT CONTRÔLEUR DE GESTION	< 5 ans	150,000	380,000	700,000
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	-	-	-
ASSISTANT DE GESTION	< 5 ans	200,000	378,000	730,000
	5-10 ans	230,000	462,000	900,000
	> 10 ans	250,000	533,000	1,070,000
ASSISTANT FINANCIER	< 5 ans	195,000	367,000	645,000
	5-10 ans	250,000	558,000	987,000
	> 10 ans	-	-	-
AUDITEUR INTERNE	< 5 ans	140,000	681,000	1,249,000
	5-10 ans	260,000	832,000	1,650,000
	> 10 ans	410,000	913,000	1,911,000
CHARGÉ DE REPORTING	< 5 ans	140,000	311,000	540,000
	5-10 ans	154,000	576,000	700,000
	> 10 ans	300,000	688,000	856,000
CONTRÔLEUR DE GESTION	< 5 ans	200,000	565,000	1,378,000
	5-10 ans	250,000	789,000	1,800,000
	> 10 ans	350,000	923,000	2,750,000
CONTRÔLEUR DE GESTION CORPORATE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	621,000	1,355,000	2,500,000
	> 10 ans	1,100,000	1,873,000	3,737,000

FONCTIONS CONTRÔLE DE GESTION, CONSOLIDATION & AUDIT INTERNE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CONTRÔLEUR DE GESTION GROUPE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	700,000	1,520,000	3,000,000
	> 10 ans	1,100,000	2,152,000	4,500,000
CONTRÔLEUR DE GESTION INDUSTRIEL	< 5 ans	200,000	645,000	1,000,000
	5-10 ans	250,000	738,000	2,200,000
	> 10 ans	392,000	1,023,000	2,800,000
CONTRÔLEUR FINANCIER	< 5 ans	266,000	484,000	1,500,000
	5-10 ans	300,000	591,000	2,100,000
	> 10 ans	553,000	1,216,000	2,560,000
CONTRÔLEUR INTERNE	< 5 ans	200,000	504,000	1,000,000
	5-10 ans	280,000	772,000	1,264,000
	> 10 ans	390,000	1,101,000	2,400,000
RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER	< 5 ans	300,000	638,000	1,100,000
	5-10 ans	350,000	960,000	2,125,000
	> 10 ans	412,000	1,403,000	3,000,000
RESPONSABLE AUDIT INTERNE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	700,000	1,163,000	1,850,000
	> 10 ans	750,000	1,670,000	3,000,000
RESPONSABLE CONTRÔLE DE GESTION	< 5 ans	480,000	922,000	1,300,000
	5-10 ans	650,000	1,205,000	2,000,000
	> 10 ans	720,000	1,688,000	2,300,000

FONCTIONS CONTRÔLE DE GESTION, CONSOLIDATION & AUDIT INTERNE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	500,000	1,525,000	3,000,000
	> 10 ans	1,215,000	2,452,000	3,560,000
RESPONSABLE CONTRÔLE FINANCIER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	450,000	1,190,000	2,300,000
	> 10 ans	855,000	2,047,000	5,000,000
FONCTIONS CREDIT MANAGEMENT, TRÉSORERIE & FINANCEMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
	< 5 ans	150,000	211,000	277,000
	5-10 ans	170,000	253,000	375,000
	> 10 ans	200,000	328,000	450,000
AGENT DE FACTURATION	< 5 ans	150,000	258,000	650,000
	5-10 ans	240,000	442,000	950,000
	> 10 ans	322,000	544,000	1,300,000
CHARGÉ DE RECOUVREMENT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	381,000	731,000	1,450,000
	> 10 ans	402,000	904,000	1,800,000
CHEF DE SERVICE FACTURATION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	518,000	1,200,000
	> 10 ans	405,000	692,000	1,793,000
RESPONSABLE RECOUVREMENT ET CONTENTIEUX	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	518,000	1,200,000
	> 10 ans	405,000	692,000	1,793,000

FONCTIONS CREDIT MANAGEMENT, TRÉSORERIE & FINANCEMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE TRÉSORERIE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	613,000	1,350,000
	> 10 ans	500,000	860,000	1,600,000
TRÉSORIER	< 5 ans	170,000	331,000	550,000
	5-10 ans	250,000	555,000	1,322,000
	> 10 ans	250,000	874,000	2,500,000

FONCTIONS DE DIRECTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DAF FILIALE/SITE/ BUSINESS UNIT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	500,000	1,887,000	3,100,000
	> 10 ans	825,000	2,748,000	8,200,000
DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER GROUPE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,200,000	3,724,000	10,000,000
DIRECTEUR COMPTABLE/ DIRECTEUR DES COMPTABILITÉS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	750,000	1,960,000	4,500,000
DIRECTEUR DE L'AUDIT INTERNE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	850,000	2,117,000	3,500,000

FONCTIONS DE DIRECTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR DU CONTRÔLE DE GESTION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	762,000	1,968,000	3,000,000
DIRECTEUR FINANCIER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	1,000,000	1,669,000	4,000,000
	> 10 ans	1,220,000	3,170,000	6,595,000
DIRECTEUR FINANCIER GROUPE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	2,750,000	4,188,000	7,000,000

HÔTELLERIE, RESTAURATION & TOURISME

HÔTELLERIE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE RÉCEPTION	< 5 ans	180,000	251,000	650,000
	5-10 ans	210,000	376,000	950,000
	> 10 ans	-	-	-
DIRECTEUR D'EXPLOITATION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	600,000	1,242,000	2,500,000
DIRECTEUR D'HÔTEL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	350,000	1,180,000	3,280,000
GÉRANT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	676,000	2,465,000
	> 10 ans	400,000	1,333,000	3,300,000
GOUVERNANT	< 5 ans	150,000	357,000	550,000
	5-10 ans	240,000	405,000	610,000
	> 10 ans	250,000	442,000	700,000
RÉCEPTIONNISTE	< 5 ans	90,000	180,000	327,000
	5-10 ans	110,000	208,000	430,000
	> 10 ans	-	-	-

HÔTELLERIE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RÉCEPTIONNISTE BILINGUE ANGLAIS- FRANÇAIS	< 5 ans	180,000	244,000	430,000
	5-10 ans	240,000	383,000	640,000
	> 10 ans	-	-	-
RESPONSABLE D'EXPLOITATION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	150,000	984,000	1,800,000
	> 10 ans	400,000	1,184,000	2,300,000
YIELD/REVENUE MANAGER	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	800,000	1,366,000	2,250,000

RESTAURATION RAPIDE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT MANAGER DE RESTAURATION RAPIDE	< 5 ans	220,000	376,000	645,000
	5-10 ans	280,000	428,000	755,000
	> 10 ans	-	-	-
MANAGER DE RESTAURATION RAPIDE	< 5 ans	150,000	350,000	500,000
	5-10 ans	180,000	476,000	850,000
	> 10 ans	200,000	641,000	1,355,000

RESTAURATION TRADITIONNELLE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
BARMAN	< 5 ans	150,000	224,000	400,000
	5-10 ans	220,000	343,000	620,000
	> 10 ans	-	-	-
CHEF BARMAN	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	300,000	419,000	838,000
	> 10 ans	370,000	505,000	1,040,000
CHEF DE CUISINE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	190,000	426,500	945,000
	> 10 ans	200,000	612,000	1,200,000
RESPONSABLE DE SALLE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	400,000	754,000	1,354,000
	> 10 ans	500,000	900,000	1,500,000

INDUSTRIE :

INGÉNIEURS & TECHNICIENS

APPELS D'OFFRES/ DEVIS/SUPPORT TECHNIQUE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE PROJET INDUSTRIEL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	750,000	1,041,000	1,400,000
	> 10 ans	880,000	1,344,000	1,729,000
INGÉNIEUR D'AFFAIRES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	600,000	883,000	1,600,000
	> 10 ans	700,000	1,321,000	2,150,000

APRÈS-VENTE/ INSTALLATION/ COMMISSIONING	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR SAV INDUSTRIEL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,377,000	2,038,000	3,100,000
GESTIONNAIRE PIÈCES DÉTACHÉES	< 5 ans	140,000	257,000	474,000
	5-10 ans	195,000	315,000	675,000
	> 10 ans	-	-	-
RESPONSABLE SAV INDUSTRIEL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	420,000	1,116,000	2,465,000
	> 10 ans	505,000	1,480,000	4,733,000

APRÈS-VENTE/ INSTALLATION/ COMMISSIONING	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE PIÈCES DÉTACHÉES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	447,000	800,000
	> 10 ans	355,000	618,000	1,260,000
FONCTIONS TRANSVERSES À LA PRODUCTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
INGÉNIEUR MÉTHODES/ PROCESS/ AMÉLIORATION CONTINUE	< 5 ans	220,000	469,000	933,000
	5-10 ans	430,000	658,000	1,545,000
	> 10 ans	500,000	844,000	1,860,000
RESPONSABLE GMAO	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	230,000	401,000	750,000
	> 10 ans	300,000	554,000	1,100,000
RESPONSABLE MÉTHODES/ PROCESS/ AMÉLIORATION CONTINUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	450,000	889,000	1,850,000
	> 10 ans	940,000	1,414,000	2,000,000
RESPONSABLE TRAVAUX NEUFS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	375,000	988,000	1,600,000
	> 10 ans	410,000	1,206,000	1,780,000

FONCTIONS TRANSVERSES À LA PRODUCTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
TECHNICIEN GMAO	< 5 ans	165,000	372,000	612,000
	5-10 ans	225,000	459,000	766,000
	> 10 ans	-	-	-
TECHNICIEN MÉTHODES/ PROCESS/ AMÉLIORATION CONTINUE	< 5 ans	130,000	315,000	500,000
	5-10 ans	180,000	351,000	650,000
	> 10 ans	250,000	445,000	800,000
TECHNICIEN TRAVAUX NEUFS	< 5 ans	120,000	295,000	510,000
	5-10 ans	148,000	342,000	635,000
	> 10 ans	200,000	403,000	750,000

MAINTENANCE INDUSTRIELLE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF D'ATELIER MAINTENANCE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	300,000	622,000	1,400,000
	> 10 ans	457,000	821,000	3,000,000
CHEF D'ÉQUIPE MAINTENANCE	< 5 ans	133,000	396,000	450,000
	5-10 ans	181,000	496,000	800,000
	> 10 ans	250,000	524,000	962,000
DIRECTEUR TECHNIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	850,000	2,674,000	8,200,000

MAINTENANCE INDUSTRIELLE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
INGÉNIEUR AUTOMATISME	< 5 ans	400,000	575,000	1,350,000
	5-10 ans	577,000	854,000	1,558,000
	> 10 ans	660,000	932,000	1,804,000
INGÉNIEUR MAINTENANCE	< 5 ans	250,000	583,000	1,200,000
	5-10 ans	550,000	821,000	1,660,000
	> 10 ans	-	-	-
RESPONSABLE DE MAINTENANCE	< 5 ans	224,000	625,000	1,200,000
	5-10 ans	278,000	890,000	2,310,000
	> 10 ans	300,000	1,205,000	3,100,000
RESPONSABLE DE MAINTENANCE ADJOINT	< 5 ans	200,000	407,000	810,000
	5-10 ans	250,000	521,000	1,400,000
	> 10 ans	288,000	663,000	1,919,000
RESPONSABLE TECHNIQUE	< 5 ans	150,000	506,000	1,306,000
	5-10 ans	377,000	974,000	1,881,000
	> 10 ans	400,000	1,360,000	3,000,000
TECHNICIEN AUTOMATISME	< 5 ans	150,000	238,000	480,000
	5-10 ans	198,000	364,000	633,000
	> 10 ans	-	-	-
TECHNICIEN DE MAINTENANCE MULTITECHNIQUE	< 5 ans	105,000	265,000	500,000
	5-10 ans	155,000	333,000	711,000
	> 10 ans	-	-	-

MAINTENANCE INDUSTRIELLE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
TECHNICIEN DE MAINTENANCE/ÉLECTRICIEN	< 5 ans	150,000	282,000	550,000
	5-10 ans	220,000	357,000	630,000
	> 10 ans	250,000	432,000	850,000
TECHNICIEN DE MAINTENANCE/ÉLECTROMÉCANICIEN	< 5 ans	137,000	266,000	658,000
	5-10 ans	214,000	344,000	778,000
	> 10 ans	244,000	454,000	904,000
TECHNICIEN DE MAINTENANCE/ÉLECTRONICIEN	< 5 ans	120,000	271,000	583,000
	5-10 ans	195,000	348,000	705,000
	> 10 ans	267,000	476,000	846,000
TECHNICIEN DE MAINTENANCE/MÉCANICIEN	< 5 ans	110,000	223,000	650,000
	5-10 ans	150,000	441,000	800,000
	> 10 ans	200,000	530,000	821,000
PRODUCTION/EXPLOITATION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF D'ÉQUIPE PRODUCTION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	240,000	347,000	555,000
	> 10 ans	300,000	490,000	800,000
CHEF DE CENTRE EMPLEISSEUR	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	381,000	777,000	1,500,000
	> 10 ans	404,000	1,014,000	2,200,000

PRODUCTION/ EXPLOITATION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE QUART DE PRODUCTION	< 5 ans	262,000	312,000	580,000
	5-10 ans	300,000	503,000	705,000
	> 10 ans	345,000	568,000	840,000
CONDUCTEUR DE LIGNE	< 5 ans	130,000	273,000	500,000
	5-10 ans	210,000	359,000	660,000
	> 10 ans	240,000	411,000	743,000
DIRECTEUR D'USINE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	1,000,000	2,159,000	6,000,000
	> 10 ans	1,200,000	2,635,000	9,500,000
DIRECTEUR DE PRODUCTION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	600,000	1,524,000	3,000,000
	> 10 ans	1,100,000	1,976,000	4,200,000
DIRECTEUR DES OPÉRATIONS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	600,000	1,912,000	3,823,000
	> 10 ans	700,000	2,645,000	5,360,000
INGÉNIEUR DE PRODUCTION	< 5 ans	407,000	653,000	1,100,000
	5-10 ans	500,000	716,000	1,313,000
	> 10 ans	634,000	890,000	1,546,000
RESPONSABLE DE PRODUCTION	< 5 ans	300,000	716,000	2,000,000
	5-10 ans	328,000	917,000	2,420,000
	> 10 ans	360,000	1,079,000	2,888,000

PRODUCTION/ EXPLOITATION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE DE PRODUCTION ADJOINT	< 5 ans	350,000	420,000	864,000
	5-10 ans	410,000	556,000	1,243,000
	> 10 ans	450,000	673,000	1,500,000
RESPONSABLE DES OPÉRATIONS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	400,000	718,000	1,310,000
	> 10 ans	500,000	1,075,000	2,000,000
SUPERVISEUR DE PRODUCTION	< 5 ans	211,000	420,000	850,000
	5-10 ans	300,000	588,000	1,110,000
	> 10 ans	400,000	773,000	1,485,000
TECHNICIEN DE PRODUCTION	< 5 ans	130,000	221,000	400,000
	5-10 ans	150,000	282,000	515,000
	> 10 ans	203,000	323,000	643,000

QUALITÉ/HSE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
INGÉNIEUR QHSE	< 5 ans	377,000	493,000	1,008,000
	5-10 ans	541,000	746,000	1,350,000
	> 10 ans	700,000	957,000	1,612,000
INGÉNIEUR QUALITÉ	< 5 ans	300,000	849,000	2,400,000
	5-10 ans	386,000	1,125,000	2,664,000
	> 10 ans	420,000	1,462,000	2,900,000

QUALITÉ/HSE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE HSE	< 5 ans	300,000	546,000	985,000
	5-10 ans	377,000	889,000	1,500,000
	> 10 ans	800,000	1,336,000	3,500,000
RESPONSABLE QHSE	< 5 ans	230,000	453,000	1,075,000
	5-10 ans	450,000	702,000	1,335,000
	> 10 ans	600,000	951,000	1,600,000
RESPONSABLE QUALITÉ	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	250,000	578,000	1,100,000
	> 10 ans	410,000	882,000	1,380,000
TECHNICIEN HSE	< 5 ans	115,000	314,000	706,000
	5-10 ans	210,000	452,000	975,000
	> 10 ans	-	-	-
TECHNICIEN QUALITÉ	< 5 ans	160,000	247,000	478,000
	5-10 ans	187,000	341,000	616,000
	> 10 ans	-	-	-

R&D/ BUREAU D'ÉTUDES/ ESSAIS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
INGÉNIEUR BUREAU D'ÉTUDES/R&D	< 5 ans	315,000	474,000	945,000
	5-10 ans	422,000	725,000	1,200,000
	> 10 ans	544,000	846,000	1,342,000

R&D/ BUREAU D'ÉTUDES/ ESSAIS	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
INGÉNIEUR LABORATOIRE/ ESSAIS	< 5 ans	280,000	381,000	500,000
	5-10 ans	300,000	403,000	620,000
	> 10 ans	410,000	543,000	785,000
RESPONSABLE BUREAU D'ÉTUDES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	450,000	854,000	1,900,000
	> 10 ans	510,000	1,067,000	2,424,000
RESPONSABLE LABORATOIRE/ ESSAIS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	312,000	775,000	1,100,000
	> 10 ans	350,000	1,072,000	1,800,000
TECHNICIEN LABORATOIRE/ ESSAIS	< 5 ans	135,000	247,000	765,000
	5-10 ans	200,000	394,000	1,000,000
	> 10 ans	-	-	-

JURIDIQUE & FISCAL

FONCTION DE JUSTICE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
COLLABORATEUR JURIDIQUE	< 5 ans	100,000	238,000	480,000
	5-10 ans	150,000	311,000	600,000
	> 10 ans	-	-	-
FISCALISTE D'ENTREPRISE	< 5 ans	200,000	384,000	720,000
	5-10 ans	250,000	457,000	840,000
	> 10 ans	-	-	-
JURISTE	< 5 ans	200,000	342,000	650,000
	5-10 ans	300,000	518,000	830,000
	> 10 ans	320,000	612,000	945,000
JURISTE ASSURANCES	< 5 ans	210,000	407,000	750,000
	5-10 ans	321,000	512,000	844,000
	> 10 ans	442,000	679,000	1,115,000
JURISTE BANCAIRE	< 5 ans	200,000	344,000	688,000
	5-10 ans	282,000	440,000	798,000
	> 10 ans	460,000	559,000	890,000
JURISTE FISCALISTE	< 5 ans	285,000	493,000	900,000
	5-10 ans	325,000	613,000	1,300,000
	> 10 ans	402,000	768,000	1,514,000

FONCTION DE JUSTICE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE FISCAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	510,000	822,000	1,440,000
	> 10 ans	660,000	1,028,000	1,800,000
RESPONSABLE JURIDIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	540,000	1,140,000	2,300,000
	> 10 ans	565,000	1,842,000	3,000,000
FONCTIONS DE DIRECTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR COMPLIANCE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	850,000	1,713,000	2,830,000
DIRECTEUR JURIDIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,116,000	2,433,000	7,000,000
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,245,000	2,544,000	11,650,000

MÉCANIQUE & AUTOMOBILE

AUTOMOBILE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF D'ATELIER MÉCANIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	300,000	676,000	1,500,000
	> 10 ans	320,000	841,000	2,492,000
ÉLECTRICIEN AUTOMOBILE	< 5 ans	175,000	321,000	668,000
	5-10 ans	190,000	432,000	875,000
	> 10 ans	220,000	566,000	1,100,000
MÉCANICIEN AUTOMOBILE	< 5 ans	150,000	256,000	480,000
	5-10 ans	165,000	308,000	647,000
	> 10 ans	200,000	463,000	925,000

SERVICES AUTOMOBILES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR SAV	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,665,000	2,566,000	4,068,000
MÉCANICIEN POIDS LOURDS	< 5 ans	150,000	386,000	900,000
	5-10 ans	170,000	472,000	1,200,000
	> 10 ans	233,000	588,000	1,400,000
RESSOURCES HUMAINES	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	375,000	763,000	1,551,000
	> 10 ans	543,000	1,001,000	2,000,000

RESSOURCES HUMAINES

AFFAIRES SOCIALES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ DE C&B	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	550,000	868,000	1,200,000
	> 10 ans	700,000	965,000	1,800,000
CHARGÉ/ GESTIONNAIRE ADMINISTRATION ET PAIE	< 5 ans	150,000	288,000	650,000
	5-10 ans	190,000	414,000	830,000
	> 10 ans	211,000	506,000	1,200,000
RESPONSABLE ADMINISTRATION ET PAIE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	460,000	906,000	1,300,000
	> 10 ans	550,000	1,142,000	2,100,000
DÉVELOPPEMENT RH	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ DE COMMUNICATION RH/INTERNE	< 5 ans	277,000	374,000	724,000
	5-10 ans	315,000	504,000	900,000
	> 10 ans	-	-	-
CHARGÉ DE DÉVELOPPEMENT RH	< 5 ans	150,000	484,000	750,000
	5-10 ans	330,000	632,000	900,000
	> 10 ans	386,000	747,000	1,300,000

DÉVELOPPEMENT RH	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ DE FORMATION	< 5 ans	275,000	391,000	650,000
	5-10 ans	350,000	488,000	826,000
	> 10 ans	400,000	585,000	950,000
CHARGÉ DE RECRUTEMENT/ RECRUTEUR	< 5 ans	150,000	315,000	800,000
	5-10 ans	260,000	453,000	1,050,000
	> 10 ans	300,000	566,000	1,200,000
CHASSEUR DE TÊTES	< 5 ans	208,000	352,000	650,000
	5-10 ans	270,000	546,000	860,000
	> 10 ans	410,000	772,000	1,670,000
RESPONSABLE DE LA FORMATION	< 5 ans	150,000	445,000	940,000
	5-10 ans	310,000	588,000	1,650,000
	> 10 ans	330,000	702,000	1,844,000
RESPONSABLE DE RECRUTEMENT	< 5 ans	150,000	363,000	776,000
	5-10 ans	240,000	516,000	993,000
	> 10 ans	311,000	769,000	1,421,000
RESPONSABLE DÉVELOPPEMENT RH	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	1,000,000	1,362,000	2,170,000
	> 10 ans	1,200,000	2,529,000	4,570,000

GÉNÉRALISTE RH	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT RH	< 5 ans	70,000	281,000	800,000
	5-10 ans	96,000	372,000	950,000
	> 10 ans	-	-	-
CHARGÉ RH	< 5 ans	150,000	314,000	650,000
	5-10 ans	200,000	487,000	1,500,000
	> 10 ans	-	-	-
COORDINATEUR RH	< 5 ans	200,000	369,000	860,000
	5-10 ans	345,000	782,000	1,400,000
	> 10 ans	450,000	928,000	3,000,000
DIRECTEUR RH	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	760,000	1,896,000	3,000,000
	> 10 ans	800,000	2,649,000	4,570,000
DIRECTEUR RH ADJOINT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	920,000	1,365,000	2,200,000
	> 10 ans	1,100,000	1,890,000	2,740,000
DIRECTEUR RH GROUPE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,483,000	2,885,000	5,224,000
GESTIONNAIRE RH	< 5 ans	180,000	331,000	660,000
	5-10 ans	315,000	580,000	1,100,000
	> 10 ans	380,000	766,000	2,440,000

GÉNÉRALISTE RH	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
HRBP	< 5 ans	300,000	540,000	1,181,000
	5-10 ans	370,000	717,000	1,600,000
	> 10 ans	525,000	1,166,000	2,000,000
RESPONSABLE RH	< 5 ans	250,000	643,000	1,400,000
	5-10 ans	280,000	869,000	2,500,000
	> 10 ans	350,000	1,230,000	2,843,000
RRH SITE INDUSTRIEL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	484,000	1,203,000	2,790,000
	> 10 ans	825,000	1,820,000	3,500,000

MÉTIER DE LA RSE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ RSE	< 5 ans	130,000	227,000	384,000
	5-10 ans	150,000	319,000	548,000
	> 10 ans	-	-	-
RESPONSABLE RSE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	390,000	867,000	1,145,000
	> 10 ans	550,000	1,056,000	1,562,000

SYSTÈMES D'INFORMATION

DATA & IA	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DATA ANALYST	< 5 ans	385,000	577,000	880,000
	5-10 ans	450,000	775,000	1,400,000
	> 10 ans	-	-	-
DATA ENGINEER	< 5 ans	480,000	753,000	1,046,000
	5-10 ans	626,000	984,000	1,742,000
	> 10 ans	-	-	-
DATA SCIENTIST	< 5 ans	400,000	809,000	1,200,000
	5-10 ans	528,000	1,074,000	1,661,000
	> 10 ans	-	-	-
DBA/ ADMINISTRATEUR DE BASE DE DONNÉES	< 5 ans	144,000	503,000	1,100,000
	5-10 ans	200,000	676,000	1,327,000
	> 10 ans	342,000	822,000	1,550,000
ÉTUDES & DÉVELOPPEMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
BUSINESS ANALYST IT	< 5 ans	200,000	620,000	1,850,000
	5-10 ans	360,000	794,000	2,031,000
	> 10 ans	-	-	-

ÉTUDES & DÉVELOPPEMENT	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE PROJET FONCTIONNEL ERP, CRM, BI...	< 5 ans	280,000	554,000	1,430,000
	5-10 ans	355,000	803,000	1,800,000
	> 10 ans	450,000	991,000	2,000,000
CHEF DE PROJET INFRASTRUCTURES IT	< 5 ans	350,000	588,000	1,150,000
	5-10 ans	390,000	745,000	1,370,000
	> 10 ans	500,000	1,025,000	1,622,000
CHEF DE PROJET SAP	< 5 ans	184,000	348,000	607,000
	5-10 ans	300,000	486,000	871,000
	> 10 ans	344,000	569,000	1,046,000
INGÉNIEUR D'ÉTUDES ET DÉVELOPPEMENT C#/.NET, JAVA, PHP, JS...	< 5 ans	380,000	717,000	1,200,000
	5-10 ans	412,000	883,000	1,810,000
	> 10 ans	475,000	1,043,000	2,012,000
INGÉNIEUR TESTS/ RECETTES	< 5 ans	384,000	587,000	850,000
	5-10 ans	410,000	684,000	1,000,000
	> 10 ans	439,000	702,000	1,400,000
PRODUCT OWNER	< 5 ans	378,000	561,000	945,000
	5-10 ans	410,000	712,000	1,213,000
	> 10 ans	442,000	846,000	1,450,000

FONCTIONS DE DIRECTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR DES INFRASTRUCTURES ET DE LA PRODUCTION/CTO	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,200,000	2,332,000	3,465,000
DIRECTEUR DES SYSTÈMES D'INFORMATION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	910,000	2,491,000	8,200,000
DIRECTEUR INFORMATIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	875,000	2,122,000	3,473,000
DIRECTEUR TECHNIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	515,000	1,449,000	2,945,000
RESPONSABLE DES INFRASTRUCTURES ET DE LA PRODUCTION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	470,000	776,000	1,342,000
	> 10 ans	665,000	1,156,000	2,847,000
RESPONSABLE DES SYSTÈMES D'INFORMATION	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	492,000	816,000	1,500,000
	> 10 ans	594,000	1,091,000	1,800,000
RESPONSABLE INFORMATIQUE	< 5 ans	190,000	485,000	844,000
	5-10 ans	200,000	758,000	2,116,000
	> 10 ans	400,000	1,059,000	3,500,000

FONCTIONS DE DIRECTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE TECHNIQUE	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	350,000	563,000	1,278,000
	> 10 ans	501,000	754,000	1,666,000

FONCTIONS TRANSVERSES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AUDITEUR IT	< 5 ans	400,000	638,000	1,000,000
	5-10 ans	460,000	733,000	1,500,000
	> 10 ans	522,000	894,000	1,665,000
PMO/PROJECT MANAGEMENT OFFICER	< 5 ans	350,000	577,000	800,000
	5-10 ans	411,000	881,000	1,550,000
	> 10 ans	469,000	1,214,000	2,480,000

INFRASTRUCTURES & PRODUCTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ADMINISTRATEUR SYSTÈMES/ RÉSEAUX	< 5 ans	180,000	455,000	930,000
	5-10 ans	244,000	672,000	1,500,000
	> 10 ans	367,000	958,000	1,950,000
DÉVELOPPEUR MOBILE	< 5 ans	200,000	448,000	1,100,000
	5-10 ans	366,000	786,000	1,587,000
	> 10 ans	400,000	992,000	1,984,000

INFRASTRUCTURES & PRODUCTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DÉVELOPPEUR WEB	< 5 ans	150,000	412,000	800,000
	5-10 ans	250,000	652,000	1,054,000
	> 10 ans	325,000	827,000	1,420,000
INFORMATICIEN	< 5 ans	94,000	219,000	505,000
	5-10 ans	155,000	364,000	774,000
	> 10 ans	223,000	483,000	943,000
INGÉNIEUR DEVOPS	< 5 ans	300,000	550,000	850,000
	5-10 ans	450,000	653,000	988,000
	> 10 ans	510,000	725,000	1,100,000
INGÉNIEUR SYSTÈMES/ RÉSEAUX	< 5 ans	250,000	485,000	920,000
	5-10 ans	310,000	639,000	1,168,000
	> 10 ans	394,000	792,000	1,390,000
RESPONSABLE SUPPORT/ HELPDESK	< 5 ans	345,000	523,000	1,100,000
	5-10 ans	416,000	764,000	1,312,000
	> 10 ans	485,000	1,093,000	2,100,000
TECHNICIEN D'EXPLOITATION	< 5 ans	120,000	345,000	770,000
	5-10 ans	190,000	427,000	865,000
	> 10 ans	228,000	608,000	1,188,000
TECHNICIEN SUPPORT HELPDESK/ INFRASTRUCTURES/ DE PROXIMITÉ	< 5 ans	150,000	311,000	650,000
	5-10 ans	250,000	406,000	950,000
	> 10 ans	325,000	517,000	1,115,000

SÉCURITÉ & CYBERSÉCURITÉ	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE SÉCURITÉ/SOC/ SIEM	< 5 ans	222,000	534,000	1,246,000
	5-10 ans	250,000	775,000	1,500,000
	> 10 ans	400,000	1,040,000	1,950,000
INGÉNIEUR CYBERSÉCURITÉ	< 5 ans	250,000	498,000	945,000
	5-10 ans	388,000	738,000	1,287,000
	> 10 ans	414,000	857,000	1,500,000
INGÉNIEUR SÉCURITÉ INFRASTRUCTURE	< 5 ans	150,000	410,000	850,000
	5-10 ans	200,000	656,000	1,312,000
	> 10 ans	408,000	954,000	2,100,000
INGÉNIEUR SÉCURITÉ DES SYSTÈMES D'INFORMATION	< 5 ans	170,000	457,000	875,000
	5-10 ans	210,000	637,000	1,227,000
	> 10 ans	375,000	924,000	1,975,000
RESPONSABLE SÉCURITÉ ET DES SYSTÈMES D'INFORMATION	< 5 ans	380,000	657,000	1,334,000
	5-10 ans	423,000	766,000	1,510,000
	> 10 ans	510,000	991,000	1,872,000

TOP MANAGEMENT

COMMERCE & DISTRIBUTION	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
COUNTRY MANAGER/ DIRECTEUR PAYS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,500,000	4,550,000	8,600,000
DIRECTEUR GÉNÉRAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,840,000	4,247,000	7,645,000
REGIONAL MANAGER/ DIRECTEUR RÉGIONAL/ SOUS-RÉGIONAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	2,117,000	5,456,000	13,465,000

INDUSTRIE	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
COUNTRY MANAGER/ DIRECTEUR PAYS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,500,000	4,249,000	12,000,000
DIRECTEUR GÉNÉRAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	2,319,000	4,898,000	10,935,000
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,988,000	4,133,000	9,754,000

IT & TECHNOLOGIES	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
COUNTRY MANAGER/ DIRECTEUR PAYS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,845,000	3,321,000	8,798,000
DIRECTEUR GÉNÉRAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	2,500,000	4,101,000	8,000,000
SERVICES & B-TO-B	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
COUNTRY MANAGER/ DIRECTEUR PAYS	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,470,000	3,073,000	8,677,000
DIRECTEUR GÉNÉRAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,000,000	3,560,000	9,381,000
REGIONAL MANAGER/ DIRECTEUR RÉGIONAL/ SOUS-RÉGIONAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	1,992,000	4,787,400	10,452,000
START-UP & FINTECH	EXPÉRIENCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR GÉNÉRAL	< 5 ans	-	-	-
	5-10 ans	-	-	-
	> 10 ans	2,321,000	3,199,000	7,545,000

INTERVIEW

BIRAHIM DIOP

Birahim Diop est, comme il se qualifie lui-même, « un entrepreneur africain » et ce n'est pas son curriculum vitae qui va le démentir : CEO de Petrostock Oil Senegal, co-fondateur de O'Royal et co-Directeur académique du programme de HEC Paris « Challenge+ Afrique » à Dakar. Il est donc aux premières loges pour apporter une vision réaliste de l'innovation et de l'évolution du marché du travail dans son pays, le Sénégal.

En tant que leader dans un secteur clé (le pétrole et l'industrie agroalimentaire), comment inspirez-vous et guidez-vous l'innovation au sein de votre entreprise ? Quelles sont les priorités en termes de technologies à adopter ?

« L'innovation pour toute entreprise est un facteur de succès, voire d'existence. C'est réellement un must ! À travers toutes mes activités, nos innovations sont le fruit d'une mûre réflexion adossée à une vision claire et un plan stratégique détaillé. La priorité est à la digitalisation et à l'intelligence artificielle. »

Les profils traditionnels de l'industrie pétrolière ont-ils du mal à s'adapter aux nouvelles exigences numériques ? Comment gérez-vous la montée en compétence de vos équipes sur ces aspects ?

« En plus de la formation, faire venir des talents de divers horizons nous donnent une capacité à évoluer et innover. Rajeunir les équipes fait intégrer des générations déjà à niveau pour les outils technologiques. »

La digitalisation a-t-elle changé vos critères de sélection lors du recrutement de nouveaux talents ? Quelles nouvelles compétences digitales privilégiez-vous ?

« Les compétences digitales sont aujourd'hui transversales à tous les corps de métier, au même titre que la micro-informatique à la fin du 20^{ème} siècle. »

Dans un secteur où la pénurie de compétences techniques est forte, comment faites-vous pour attirer et retenir les talents dans les domaines IT et numériques ?

« À notre échelle, pour les compétences pointues, l'externalisation demeure la meilleure alternative. Nous collaborons avec des startups depuis plus de 10 ans, des pépites qui n'envient rien aux licornes aujourd'hui. A titre d'exemple, dans nos stations, la solution des cartes et bons carburants est à 360° l'œuvre d'une tech-compagnie sénégalaise. »



FAIRE VENIR DES **TALENTS** DE DIVERS HORIZONS...

En tant qu'acteur clé de l'économie sénégalaise, comment évaluez-vous le rôle des leaders du secteur privé dans l'accélération de la transformation digitale du pays ?

« Au Sénégal, l'entreprise et l'entrepreneuriat n'occupent pas encore la place qui sied à leur vocation. Cependant, l'engagement des tech-entrepreneurs a abouti à la digitalisation de beaucoup de process publics, sans compter le rôle très impactant des fintechs.

Reste à consolider dans les secteurs de l'éducation, de la santé et des services aux citoyens (état civil...) pour entrer pleinement dans l'ère du digital. »

Que pensez-vous des formations professionnelles et académiques au Sénégal et en Afrique de l'Ouest ? En tant qu'acteur clé du développement économique, quels conseils leur donneriez-vous pour qu'elle matche plus vos besoins de recrutement et de développement ?

« La formation aux métiers est primordiale et devrait occuper 80% des adolescents et jeunes apprenants, avec un retour au brevet et au baccalauréat professionnel en masse assortis de bourses motivantes.

La formation universitaire irait plus à la recherche, l'éducation et la santé... Entre les deux, des passerelles. »

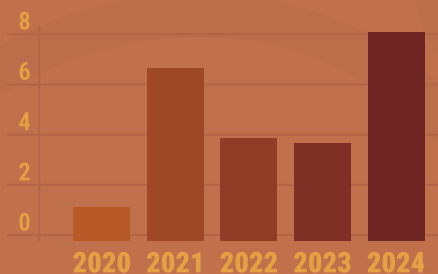
SÉNÉGAL

GRILLE SALARIALE

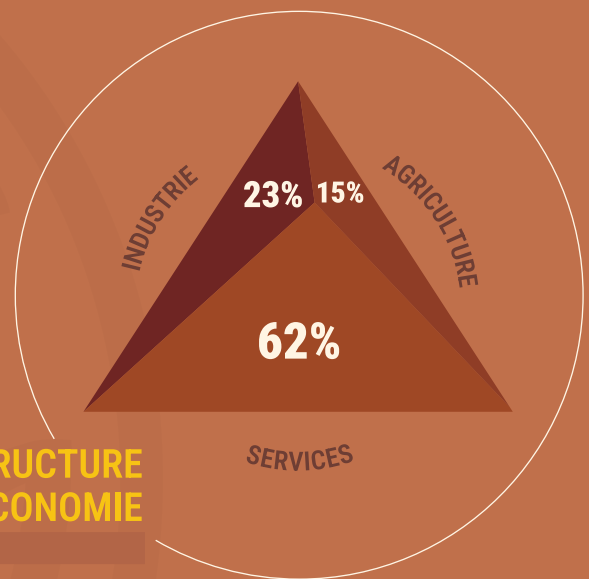
SÉNÉGAL : UNE ÉCONOMIE STABLE EN TRANSFORMATION

POPULATION EN 2023
18 MILLIONS
D'HABITANTS

Le taux de croissance du PIB réel est passé de 3,8% en 2022 à 3,7% en 2023, grâce à la résilience du secteur agricole. Avec la production du pétrole attendue en 2024, la croissance du PIB devrait s'accélérer pour atteindre 8%.

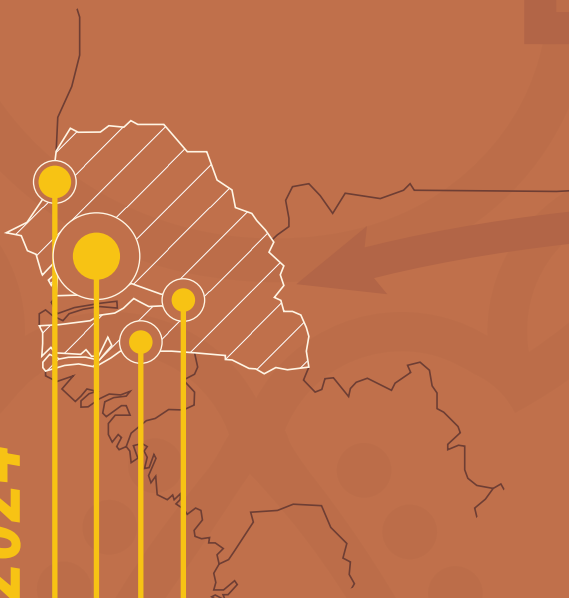


CROISSANCE PIB



STRUCTURE
DE L'ÉCONOMIE

PERSPECTIVES 2024



DÉFICIT BUDGÉTAIRE PRÉVU EN 2024
4,5% DU PIB

RÉDUCTION DÉFICIT COURANT
SOUS 10% DU PIB

DÉMARRAGE PRODUCTION
PÉTROLE ET GAZ OFFSHORE

PRÉVISION CROISSANCE PIB : **8%**

INDICATEURS CLÉS 2023

INFLATION 2023
6,1%

3,7% CROISSANCE
PIB 2023

DÉFICIT BUDGÉTAIRE
5,8% DU PIB

RÉFORMES
BUSINESS EN COURS

ACHATS & SUPPLY CHAIN

BUYING & PROCUREMENT	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ACHETEUR GÉNÉRALISTE MP/INDUSTRIEL/IT/ SERVICES/TL/DISTRIBUTION	255,000	477,000	1,705,000
ASSISTANT ACHATS	134,000	272,000	787,000
GESTIONNAIRE ACHATS	205,000	564,000	1,548,000
RESPONSABLE ACHATS	340,000	778,000	2,709,000
RESPONSABLE MOYENS GÉNÉRAUX	297,000	696,000	1,935,000

FONCTIONS DE DIRECTION	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR ACHATS	1,005,000	1,826,000	5,289,000
DIRECTEUR LOGISTIQUE	670,000	2,034,000	6,192,000
DIRECTEUR MOYENS GÉNÉRAUX	670,000	1,345,000	3,870,000

FONCTIONS DE DIRECTION	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR SUPPLY CHAIN	1,675,000	2,328,000	9,062,000
LOGISTICS & SUPPLY CHAIN	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AGENT LOGISTIQUE/ LOGISTICIEN	74,000	196,000	710,000
CONTRACT MANAGER	394,000	1,107,000	1,942,000
COORDINATEUR LOGISTIQUE	352,000	618,000	1,214,000
DEMAND PLANNER	443,000	757,000	1,345,000
GESTIONNAIRE FLUX & STOCKS	108,000	289,000	968,000
MAGASINIER MANUTENTIONNAIRE	88,000	181,000	387,000
RESPONSABLE APPROVISIONNEMENTS	235,000	590,000	2,322,000

LOGISTICS & SUPPLY CHAIN	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE LOGISTIQUE	302,000	879,000	2,812,000
RESPONSABLE SUPPLY CHAIN	256,000	1,209,000	2,770,000
TRANSPORT	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AGENT DE TRANSIT	127,000	261,000	533,000
DÉCLARANT DOUANES	101,000	264,000	645,000
PASSEUR EN DOUANE	120,000	239,000	474,000
RESPONSABLE PARC AUTOMOBILE ET ENGINs	168,000	689,000	2,258,000
RESPONSABLE TRANSPORT	300,000	705,000	2,110,000
RESPONSABLE/ CHEF DÉPARTEMENT TRANSIT	201,000	623,000	1,548,000

ADMINISTRATIF, ASSISTANAT & OFFICE MANAGEMENT

ADMINISTRATIF	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT ADMINISTRATIF	178,000	328,000	535,000
ASSISTANT ADMINISTRATIF SPÉCIALISÉ	194,000	377,000	647,000
ASSISTANAT DE DIRECTION OPÉRATIONNELLE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT DE DIRECTION	116,000	331,000	1,143,000
ASSISTANT DE DIRECTION ANGLAIS COURANT/ BILINGUE	224,000	417,000	1,450,000
ASSISTANT POLYVALENT PME	172,000	374,000	976,000
ASSISTANT POLYVALENT PME ANGLAIS COURANT/ BILINGUE	230,000	434,000	1,342,000
OFFICE MANAGER ANGLAIS COURANT/ BILINGUE	235,000	417,000	1,200,000

ASSISTANAT DE HAUT NIVEAU & OFFICE MANAGEMENT	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
OFFICE MANAGER	128,000	385,000	1,043,000
OFFICE MANAGER ANGLAIS COURANT/ BILINGUE	235,000	417,000	1,200,000

AUDIT, CONSEIL & EXPERTISE

CABINETS D'AUDIT HORS TOP 4	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AUDITEUR JUNIOR < 2 ANS D'EXPÉRIENCE	198,000	386,000	874,000
AUDITEUR CONFIRMÉ 2-5 ANS D'EXPÉRIENCE	264,000	478,000	1,270,000
CHEF DE MISSION SENIOR 6-9 ANS D'EXPÉRIENCE	385,000	544,000	1,543,000
DIRECTEUR DE MISSION > 10 ANS D'EXPÉRIENCE	570,000	876,000	2,341,000

CABINETS D'AUDIT TOP 4	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AUDITEUR JUNIOR (A1) 1 AN D'EXPÉRIENCE	207,000	343,000	558,000
AUDITEUR CONFIRMÉ (A2) 2 ANS D'EXPÉRIENCE	230,000	416,000	742,000
SENIOR 3-4 ANS D'EXPÉRIENCE	270,000	524,000	903,000
SENIOR 5-6 ANS D'EXPÉRIENCE	308,000	724,000	1,524,000

CABINETS D'AUDIT TOP 4	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
MANAGER 3-4 ANS D'EXPÉRIENCE	616,000	1,044,000	2,032,000
SENIOR MANAGER > 10 ANS D'EXPÉRIENCE	1,078,000	1,827,000	3,701,000
CABINETS D'EXPERTISE COMPTABLE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT COMPTABLE	97,000	330,000	726,000
ASSISTANT JURIDIQUE	93,000	222,000	608,000

BANQUE

ACTIVITÉS DE MARCHÉ & FINANCEMENT AM/BFI & ASSET MANAGEMENT	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE FINANCIER	847,000	1,131,000	1,905,000
ANALYSTE MARCHÉ BUY SIDE/SELL SIDE	462,000	826,000	1,795,000
DATA SCIENTIST	462,000	624,000	1,016,000
BANQUE DE RÉSEAU DÉTAIL/EN LIGNE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE CRÉDIT	162,000	389,000	889,000
CHEF DE PROJET MONÉTIQUE	308,000	831,000	2,032,000
DIRECTEUR D'AGENCE	501,000	888,000	1,905,000

FONCTIONS DE DIRECTION	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER	1,053,000	2,645,000	6,768,000
DIRECTEUR DE LA CONFORMITÉ	1,075,000	2,117,000	4,159,000
DIRECTEUR DU CONTRÔLE INTERNE/ PERMANENT	851,000	2,399,000	5,215,000
DIRECTEUR FINANCIER	1,446,000	2,773,000	5,554,000
FONCTIONS SUPPORTS	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE RISQUES	308,000	430,000	889,000
AUDITEUR INTERNE	278,000	467,000	1,023,000
CONTRÔLEUR DE GESTION	539,000	987,000	2,032,000
CONTRÔLEUR INTERNE/PERMANENT	270,000	565,000	1,353,000

FONCTIONS SUPPORTS	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE TRÉSORERIE	462,000	957,000	1,905,000
RESPONSABLE AUDIT INTERNE	770,000	957,000	1,524,000
RESPONSABLE CONTRÔLE DE GESTION	770,000	1,017,000	1,651,000
RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION	539,000	813,000	1,651,000
RESPONSABLE DE LA CONFORMITÉ	963,000	1,436,000	3,048,000
RESPONSABLE DES RISQUES	924,000	1,545,000	3,175,000
RESPONSABLE MARKETING	847,000	1,349,000	2,540,000

COMMERCIAL

ASSURANCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
COMMERCIAL PARTICULIERS & PME/PMI	176,000	365,000	974,000
DIRECTEUR COMMERCIAL	994,000	1,477,000	2,540,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	620,000	1,133,000	1,764,500

BANQUE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT SALES	308,000	407,000	762,000
CHARGÉ D'AFFAIRES PME/PMI	462,000	609,000	1,016,000
CHEF DE SERVICE CLIENTÈLES PME/PMI	385,000	975,000	1,905,000
CONSEILLER CLIENTÈLE PROFESSIONNELS	208,000	517,000	1,105,000

GRANDE CONSOMMATION/ GMS/CHR/RHF/GDS	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE SECTEUR GMS/CHR/GSB/ GSA/GSS	280,000	639,000	1,222,000
DIRECTEUR NATIONAL DES VENTES	586,000	1,212,000	2,820,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	310,000	685,000	1,500,000
DIRECTEUR COMMERCIAL	743,000	1,200,000	2,556,000
HIGH TECH/ SOFTWARE/ HARDWARE/WEB	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
BUSINESS DEVELOPER INGÉNIEUR COMMERCIAL B-TO-B	616,000	1,218,000	2,921,000
COMMERCIAL GRANDS COMPTES - ACCOUNT MANAGER	144,000	511,000	1,660,000
COMMERCIAL SÉDENTAIRE/ INSIDE SALES	120,000	354,000	678,000
DIRECTEUR COMMERCIAL	616,000	1,305,000	3,175,000

HIGH TECH/ SOFTWARE/ HARDWARE/WEB	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE COMMERCIAL	197,000	890,000	2,600,000
TECHNICO-COMMERCIAL ITINÉRANT	135,000	447,000	1,225,000
INDUSTRIE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE TERRITOIRE DE VENTES/ TERRITORY SALES MANAGER	308,000	897,000	1,905,000
CHEF DE ZONE DE VENTES/AREA SALES MANAGER	270,000	826,000	2,921,000
DIRECTEUR COMMERCIAL	1,309,000	2,671,000	6,985,000
RESPONSABLE ADMINISTRATION DES VENTES	400,000	728,000	1,800,000
RESPONSABLE RÉGIONAL DES VENTES AREA SALES MANAGER	350,000	627,000	1,700,000
TECHNICO-COMMERCIAL ITINÉRANT	122,000	367,000	850,000

SERVICES/ B-TO-B/MÉDIAS	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE TERRITOIRE DE VENTES/ TERRITORY SALES MANAGER	154,000	378,000	889,000
CHEF DES VENTES	231,000	470,000	1,042,000
COMMERCIAL B-TO-C	100,000	289,000	600,000
COMMERCIAL GRANDS COMPTES	308,000	566,000	1,016,000
DIRECTEUR COMMERCIAL	770,000	1,158,000	2,096,000
INGÉNIEUR COMMERCIAL	462,000	827,000	1,905,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	347,000	731,000	1,905,000
TÉLÉCONSEILLER	77,000	151,000	279,000

DIGITAL, MARKETING & COMMUNICATION

COMMUNICATION	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ DE COMMUNICATION	193,000	363,000	889,000
DIRECTEUR COMMUNICATION	660,000	1,335,000	3,000,000
RESPONSABLE COMMUNICATION	539,000	932,000	1,905,000
DESIGN & CRÉATION	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR ARTISTIQUE	616,000	842,000	1,524,000
GRAPHISTE	193,000	305,000	635,000
INFOGRAPHISTE	154,000	295,000	635,000
UI/UX DESIGNER	154,000	253,000	635,000

DIGITAL	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE PROJET WEB/DIGITAL	231,000	378,000	889,000
COMMUNITY MANAGER	138,000	198,000	356,000
DATA ANALYST	308,000	522,000	1,143,000
DIGITAL CONTENT MANAGER	154,000	696,000	1,524,000
RESPONSABLE DIGITAL	385,000	465,000	762,000
MARKETING	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE MARKETING	350,000	580,000	1,500,000
BRAND MANAGER	655,000	1,112,000	2,286,000

MARKETING	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CATEGORY MANAGER	924,000	1,305,000	2,223,000
CHARGÉ TRADE MARKETING	340,000	655,000	1,303,000
CHEF DE PROJETS	231,000	522,000	1,270,000
CHEF DE PUBLICITÉ	470,000	684,000	1,250,000
DIRECTEUR MARKETING	1,118,000	1,896,000	3,500,000
RESPONSABLE MARKETING	231,000	957,000	2,540,000
RESPONSABLE TRADE MARKETING	388,000	761,000	1,400,000

FINANCE & COMPTABILITÉ

FONCTIONS COMPTABLES	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF/RESPONSABLE COMPTABLE	270,000	1,078,000	2,540,000
CHEF/RESPONSABLE COMPTABLE ADJOINT	347,000	544,000	1,080,000
COMPTABLE ANALYTIQUE	270,000	401,000	800,000
COMPTABLE CLIENTS	216,000	331,000	623,000
COMPTABLE FOURNISSEURS	270,000	360,000	635,000
COMPTABLE GÉNÉRAL	193,000	395,000	1,334,000
FONCTIONS CON- TRÔLE DE GESTION, CONSOLIDATION & AUDIT INTERNE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT FINANCIER	270,000	343,000	635,000
CONTRÔLEUR DE GESTION	293,000	589,000	1,080,000

FONCTIONS CONTRÔLE DE GESTION, CONSOLIDATION & AUDIT INTERNE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE FINANCIER	462,000	811,000	1,905,000
RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER	308,000	989,000	3,175,000
FONCTIONS CREDIT MANAGEMENT, TRÉSORERIE & FINANCEMENT	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AGENT DE FACTURATION	130,000	188,000	318,000
CHARGÉ DE RECOUVREMENT	135,000	283,000	953,000
GESTIONNAIRE DE COMPTES CLIENTS	200,000	480,000	1,000,000
RESPONSABLE RECOUVREMENT ET CONTENTIEUX	316,000	620,000	1,524,000
FONCTIONS DE DIRECTION	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DAF FILIALE/SITE/ BUSINESS UNIT	616,000	1,901,000	4,763,000
DIRECTEUR FINANCIER	1,386,000	2,267,000	3,810,000

INDUSTRIE : INGÉNIEURS & TECHNICIENS

MAINTENANCE INDUSTRIELLE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF D'ÉQUIPE MAINTENANCE	732,000	1,044,000	2,159,000
DIRECTEUR TECHNIQUE	1,348,000	1,991,000	4,445,000
RESPONSABLE DE MAINTENANCE	251,000	817,000	2,286,000
TECHNICIEN DE MAINTENANCE/ÉLECTRICIEN	231,000	320,000	672,000
TECHNICIEN DE MAINTENANCE/MÉCANICIEN	228,000	317,000	704,000

PRODUCTION/EXPLOITATION	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR DES OPÉRATIONS	1,155,000	1,426,000	2,302,000
DIRECTEUR D'USINE	616,000	1,577,000	2,871,000
RESPONSABLE DE PRODUCTION	116,000	1,148,000	7,620,000

QUALITÉ/HSE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
INGÉNIEUR QHSE	231,000	596,000	1,143,000
INGÉNIEUR QUALITÉ	135,000	487,000	1,905,000
RESPONSABLE HSE	193,000	535,000	2,616,000
RESPONSABLE QHSE	270,000	586,000	3,445,000
RESPONSABLE QUALITÉ	174,000	604,000	2,351,000
TECHNICIEN QHSE	154,000	324,000	985,000
TECHNICIEN QUALITÉ	101,000	315,000	635,000
R&D/ BUREAU D'ÉTUDES/ ESSAIS	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE LABORATOIRE/ ESSAIS	231,000	535,000	1,055,000
TECHNICIEN LABORATOIRE/ ESSAIS	154,000	276,000	508,000

RESSOURCES HUMAINES

AFFAIRES SOCIALES	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ ADMINISTRATION DU PERSONNEL	212,000	342,000	699,000
CHARGÉ DE COMPENSATION & BENEFITS	616,000	790,000	2,667,000
CHARGÉ PAIE	231,000	308,000	521,000
GESTIONNAIRE ADMINISTRATION ET PAIE	270,000	453,000	1,016,000
RESPONSABLE ADMINISTRATION DU PERSONNEL	316,000	585,000	1,143,000
RESPONSABLE ADMINISTRATION ET PAIE	185,000	690,000	1,778,000
RESPONSABLE PAIE	308,000	552,000	1,016,000
DÉVELOPPEMENT RH	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ DE COMMUNICATION RH/ COMMUNICATION INTERNE	233,000	661,000	1,600,000

DÉVELOPPEMENT RH	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ DE FORMATION	233,000	661,000	1,600,000
CHARGÉ DE RECRUTEMENT/ RECRUTEUR	193,000	327,000	699,000
CHASSEUR DE TÊTES	231,000	585,000	1,905,000
RESPONSABLE DE LA FORMATION	231,000	513,000	1,215,000
RESPONSABLE DE RECRUTEMENT	447,000	768,000	2,540,000
RESPONSABLE DÉVELOPPEMENT RH	193,000	496,000	1,143,000
RESPONSABLE MOBILITÉ	597,000	958,000	1,905,000
GÉNÉRALISTE RH	308,000	479,000	826,000
ASSISTANT RH	116,000	221,000	445,000

GÉNÉRALISTE RH	308,000	479,000	826,000
CHARGÉ RH	193,000	468,000	1,524,000
DIRECTEUR RH	231,000	1,368,000	3,302,000
GESTIONNAIRE RH	231,000	446,000	1,048,000
HRBP	326,000	979,000	2,286,000
RRH SITE INDUSTRIEL	308,000	622,000	1,524,000
RESPONSABLE RH	116,000	813,000	1,715,000

MÉTIER DE LA RSE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ RSE	154,000	437,000	972,000
RESPONSABLE RSE	616,000	1,325,000	3,810,000

SYSTÈMES D'INFORMATION

DATA & IA	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DATA ANALYST	270,000	752,000	2,794,000
DATA ENGINEER	386,000	714,000	1,460,000
DATA SCIENTIST	231,000	596,000	1,778,000

FONCTIONS DE DIRECTION	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR DES SYSTÈMES D'INFORMATION	1,155,000	1,849,000	3,810,000
RESPONSABLE INFORMATIQUE	424,000	978,000	2,667,000
RESPONSABLE INFRASTRUCTURES/ SYSTÈMES RÉSEAUX	770,000	1,291,000	2,435,000

INFRASTRUCTURES & PRODUCTION	308,000	479,000	826,000
ADMINISTRATEUR SYSTÈMES/RÉSEAUX	216,000	492,000	1,207,000
DÉVELOPPEUR MOBILE/WEB	280,000	643,000	1,540,000
INGÉNIEUR RÉSEAUX/ SYSTÈMES	215,000	512,000	1,180,000
SÉCURITÉ & CYBERSÉCURITÉ	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ANALYSTE SÉCURITÉ/ SOC/SIEM	308,000	588,000	1,397,000
INGÉNIEUR CYBERSÉCURITÉ	308,000	1,125,000	3,175,000

INTERVIEW CLÉLI AZOKPOTA

DIRECTRICE GÉNÉRALE DE A+

Titulaire d'un diplôme de Commerce International à NEOMA Business School et d'un Mastère en Marketing Management par la Qualité à SKEMA Lille, Cléli Azokpota cumule plus de 15 ans d'expérience dans l'audiovisuel en Europe et en Afrique. Aujourd'hui, en tant que Directrice générale de la chaîne A+ Bénin, elle a pour mission de faire rayonner les talents, ainsi que les cultures béninoises et africaines à travers des programmes fidélisant de fiction et de divertissement... Une position idéale pour livrer une analyse précise et encourageante d'un secteur qu'elle connaît particulièrement bien.

Pouvez-vous, dans un premier temps, nous retracer votre parcours dans l'audiovisuel et, plus particulièrement, au sein du Groupe Canal+ ?

« J'ai débuté ma carrière chez TV5MONDE en tant que Responsable Distribution Europe à Paris, avant de rejoindre le Groupe RTI (Radio Télédiffusion Ivoirienne) en Côte d'Ivoire en tant que Responsable Business Développement. J'ai ensuite intégré le Groupe Canal+ en 2018 en tant que Directrice des Acquisitions et des coproductions de fiction des chaînes A+. J'ai alors participé activement au lancement de la chaîne A+IVOIRE en développant des marques programmes fortes ("Les coups de la vie", "La bataille des chéries", "Charles Ornel", "La dernière voix"...). En juillet 2024, j'ai été nommé Directrice générale de la chaîne A+ BÉNIN. »

Quels sont les atouts que vous avez mis en avant pour évoluer ainsi professionnellement ?

- « Je pense que mes points forts sont les suivants :
- Mettre l'humain au centre de tout . Nous sommes au cœur d'une industrie créative au sein de laquelle il est essentiel de comprendre les équipes et savoir les accompagner
 - Le sens de l'organisation et de la rigueur
 - Une grande flexibilité et une capacité d'adaptation, des



atouts cruciaux dans mon secteur d'activité.

Je suis une battante et crois en la capacité à se réinventer quels que soient les défis et obstacles ! »

Vous êtes aux premières loges pour analyser le marché audiovisuel béninois...

« C'est un écosystème jeune et en plein essor, notamment avec l'arrivée de la TNT qui va permettre une croissance de l'offre de contenus produits localement. Les enjeux sont multiples :

- Identifier, détecter, développer et accompagner les talents pour trouver des projets locaux, des histoires universelles et originales qui pourront voyager et faire voyager les cultures béninoises et africaines ;
- Initier des partenariats stratégiques en collaborant avec des producteurs locaux et panafricains pour renforcer la qualité des productions ;
- Avoir une vraie implication au niveau formation pour renforcer les talents locaux et les équipes techniques. »

Quelles sont vos priorités en matière de gestion des talents et de développement d'une équipe performante ?

« La culture de collaboration et du résultat, en favorisant un environnement de travail où la collaboration et l'esprit d'équipe sont encouragés dans le but d'atteindre des résultats, à travers des ateliers créatifs, des projets transversaux et des réunions régulières pour partager des idées et des retours d'expérience. Ensuite, la gestion des performances, en établissant des



L'AFRIQUE A UN POTENTIEL CRÉATIF ET AUDIOVISUEL IMMENSE !

objectifs clairs et mesurables pour chaque membre de l'équipe. Un suivi régulier et des évaluations constructives permettent de valoriser les réussites et d'identifier les axes d'amélioration. Enfin, en renforçant l'engagement des équipes et en inspirant plus de rigueur. »

Quels principes de leadership appliquez-vous pour maintenir une dynamique de travail positive et performante dans un secteur aussi créatif et en constante évolution ?

« Le premier principe : encourager une culture où les idées nouvelles sont valorisées. En outre, j'essaie de partager une vision claire et de communiquer de façon transparente. Cela inclut le partage des objectifs, des défis et des succès, afin que chacun se sente impliqué et informé. Il s'agit également de promouvoir le travail en équipe et les projets collaboratifs. La reconnaissance et la valorisation sont essentielles, il est important de célébrer les succès individuels et collectifs. Flexibilité et adaptabilité... Il faut être prêt à ajuster les stratégies et les processus en fonction des évolutions du secteur et des besoins de l'équipe.

Enfin, je préconise le soutien au développement personnel, en encourageant la formation continue et le développement des compétences. Investir dans les talents de l'équipe contribue à son épanouissement et à la performance globale ! »

Comment percevez-vous l'évolution de l'industrie des médias en Afrique pendant les dix prochaines années ?

« Prometteuse, avec plusieurs changements majeurs à anticiper : la diversification du contenu, une digitalisation accrue, le renforcement des lois anti piratages pour protéger les créateurs de contenus et le développement d'une technologie immersive et interactive. L'industrie des médias en Afrique devrait ainsi connaître une transformation dynamique, portée par l'innovation, la créativité et une volonté croissante de raconter les histoires du continent. »

Quels rôles les nouvelles technologies (comme l'IA ou la réalité augmentée) pourraient-elles jouer dans l'avenir des médias africains ?

« Des rôles cruciaux en matière d'analyse de données à travers des analyses approfondies sur les tendances de consommation et le comportement des audiences, de production de contenu améliorée en automatisant certaines tâches de production, et de formation en offrant des simulations réalistes pour apprendre des compétences pratiques. »

Quel message souhaitez-vous transmettre aux jeunes Africains, notamment aux jeunes femmes ?

« Voici une série de conseils qui m'ont beaucoup aidée :

- Croyez en vous-même, ayez confiance en vos compétences et en votre vision.
- Soyez audacieuses, n'hésitez pas à prendre des risques et à saisir des opportunités.
- Cherchez des mentors, entourez-vous de personnes qui vous inspirent.
- Investissez dans votre éducation.
- Réseautez et engagez-vous dans des communautés.
- Soyez résilientes, le chemin vers le leadership peut être semé d'embûches. Apprenez à rebondir après les échecs et à considérer chaque défi comme une opportunité de croissance.
- Engagez-vous pour les autres, encouragez et inspirez les autres à poursuivre leurs rêves...

Et sachez que chaque pas que vous faites pave la voie pour celles qui viendront après vous. Soyez fières de votre parcours et continuez à avancer avec détermination et passion. L'avenir vous appartient ! »

Pour que l'Afrique devienne un acteur majeur dans l'industrie mondiale des médias, selon Cléli Azokpota :
investir dans la formation, promouvoir la diversité culturelle, créer des partenariats internationaux, renforcer les réseaux professionnels.

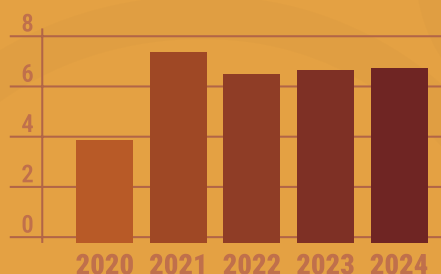
BÉNIN

GRILLE SALARIALE

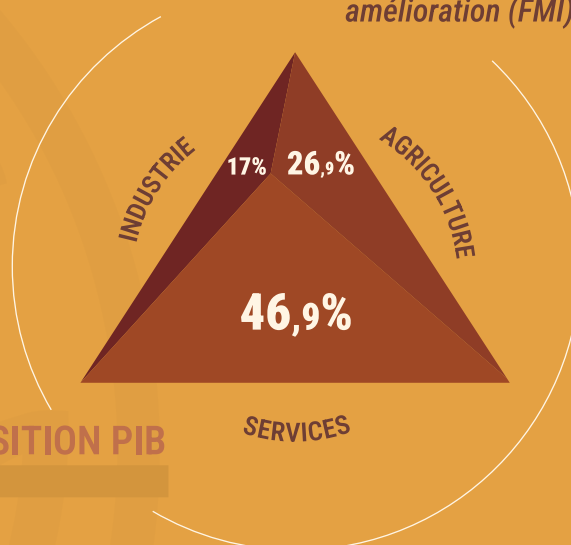
BÉNIN : UN FER DE LANCE ÉCONOMIQUE EN AFRIQUE DE L'OUEST

POPULATION EN 2023
13,7 MILLIONS
D'HABITANTS

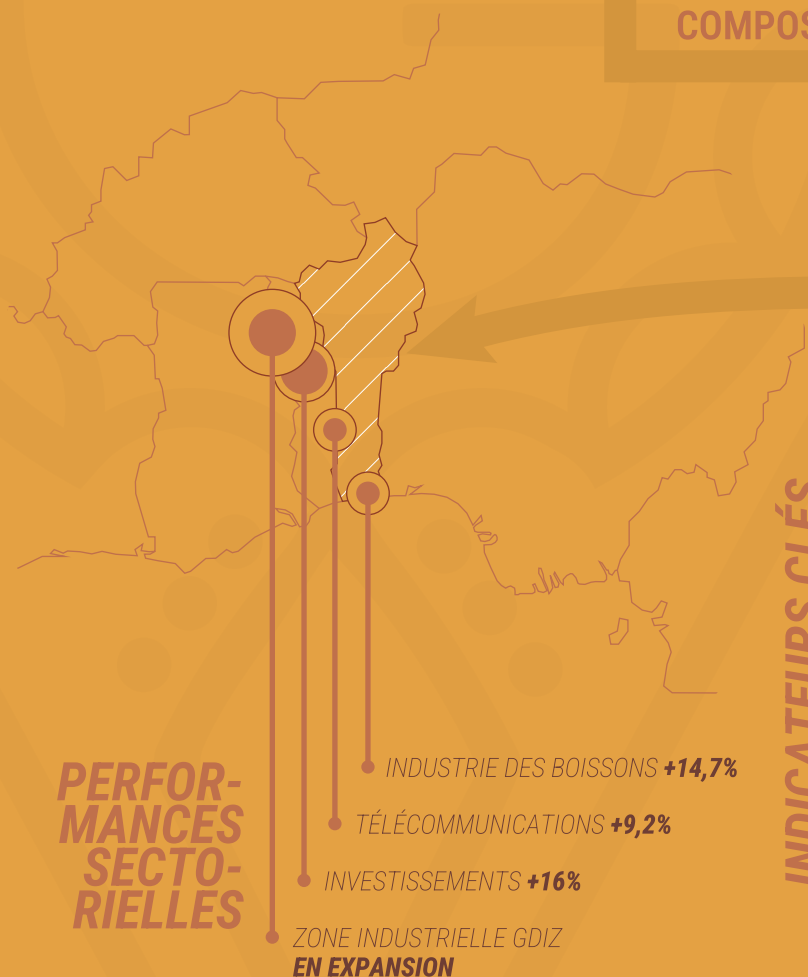
La croissance du PIB du Bénin a été significative, notamment en raison de la reprise après la pandémie de COVID-19 et des réformes structurelles mises en place par le gouvernement. En 2023, le PIB a montré une dynamique positive avec une prévision de croissance de 7,2 % pour 2024, ce qui témoigne d'un climat économique en amélioration (FMI).



CROISSANCE PIB



COMPOSITION PIB



INFLATION 2023

>3%

EMPLOI INFORMEL

90,1%



RISQUE CLIMATIQUE

-19% DU PIB D'ICI 2050



TAUX DE
PAUVRETÉ

36,2%



ACHATS & SUPPLY CHAIN

BUYING & PROCUREMENT	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ACHETEUR GÉNÉRALISTE MP/INDUSTRIEL/IT/ SERVICES/TL/DISTRIBUTION	247,000	413,000	1,059,000
ACHETEUR MATIÈRES PREMIÈRES	396,000	531,000	888,000
ASSISTANT ACHATS	92,000	299,000	533,000
GESTIONNAIRE ACHATS	175,000	495,000	984 000
RESPONSABLE ACHATS	264,000	941,000	2,775,000
LOGISTICS & SUPPLY CHAIN	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AGENT LOGISTIQUE/ LOGISTICIEN	220,000	448,000	1,554,000
ASSISTANT LOGISTIQUE	88,000	279,000	655,000
GESTIONNAIRE FLUX & STOCKS	88,000	192,000	533,000

LOGISTICS & SUPPLY CHAIN	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
MAGASINIER/ MANUTENTIONNAIRE	84,000	239,000	389,000
RESPONSABLE D'ENTREPÔT/ D'ENTREPOSAGE	220,000	307,000	511,000
RESPONSABLE FLUX & STOCKS	194,000	378,000	777,000
RESPONSABLE LOGISTIQUE	308,000	546,000	1,332,000
TRANSPORT	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AGENT DE TRANSIT/ AFFRÊTEUR	97,000	252,000	888,000
RESPONSABLE/ CHEF DÉPARTEMENT TRANSIT	308,000	536,000	1,055,000

COMMERCIAL

ASSURANCE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
COMMERCIAL B-TO-B/B-TO-C	92,000	242,000	678,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	220,000	441,000	1,044,000
BANQUE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ D'AFFAIRES GRANDES ENTREPRISES	502,000	650,000	1,110,000
CHEF DE SERVICE CLIENTÈLES PME/PMI	537,000	869,000	1,554,000
GRANDE CONSOMMATION/ GMS/CHR/RHF/GDS	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR COMMERCIAL	664,000	1,615,000	3,830,000
DIRECTEUR MARKETING	440,000	1,214,000	3,330,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	154,000	434,000	2,196,000
HIGHTECH/SOFTWARE/ HARDWARE/WEB	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR COMMERCIAL	418,000	1,132,000	3,083,000

HIGH TECH/ SOFTWARE/ HARDWARE/WEB	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
RESPONSABLE COMMERCIAL	282,000	720,000	1,845,000
TECHNICO-COMMERCIAL ITINÉRANT	80,000	249,000	712,000
INDUSTRIE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
DIRECTEUR COMMERCIAL	352,000	1,202,000	3,308,000
DIRECTEUR NATIONAL DES VENTES/ SALES DIRECTOR	880,000	971,000	1,776,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	154,000	283,000	1,554,000
TECHNICO-COMMERCIAL ITINÉRANT	84,000	217,000	601,000
SERVICES/B-TO-B/ MÉDIAS	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
COMMERCIAL B-TO-B/B-TO-C	31,000	193,000	611,000
CONSULTANT COMMERCIAL	75,000	248,000	444,000
RESPONSABLE COMMERCIAL	88,000	415,000	888,000

DIGITAL, MARKETING & COMMUNICATION

COMMUNICATION	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CONSULTANT EN COMMUNICATION	88,000	182,000	333,000
RESPONSABLE COMMUNICATION	159,000	443,000	1,332,000
DIGITAL	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHARGÉ DE COMMUNICATION DIGITALE	115,000	275,000	777,000
COMMUNITY MANAGER	88,000	152,000	333,000
CONSULTANT SEA/SEO/SEM	176,000	350,000	777,000
RESPONSABLE DIGITAL	440,000	516,000	777,000
WEBMASTER	88,000	273,000	555,000

MARKETING	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF DE PROJETS	106,000	235,000	555,000
RESPONSABLE MARKETING	88,000	330,000	777,000

FINANCE & COMPTABILITÉ

FONCTIONS COMPTABLES	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
CHEF/RESPONSABLE COMPTABLE	154,000	684,000	1,665,000
COMPTABLE GÉNÉRAL	132,000	253,000	555,000
COMPTABLE TRÉSORERIE	220,000	414,000	733,000
FONCTIONS CON- TRÔLE DE GESTION, CONSOLIDATION & AUDIT INTERNE	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
AUDITEUR INTERNE	440,000	600,000	888,000
CONTRÔLEUR DE GESTION	352,000	780,000	1,443,000
RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER	176,000	528,000	1,665,000

RESSOURCES HUMAINES

GÉNÉRALISTE RH	SALAIRE BAS	SALAIRE MOYEN	SALAIRE HAUT
ASSISTANT RH	154,000	320,000	555,000
CHARGÉ RH	132,000	402,000	847,000
DIRECTEUR RH	1,320,000	1,802,000	4,440,000
RESPONSABLE RH	286,000	555,000	1,443,000

INTERVIEW

LONGA ANDREA MBUYAMBA

Longa Andrea Mbuyamba est consultante en transformation digitale & gender advisor. Elle est la Fondatrice d'Abidjanaises In Tech, une organisation qui veut renforcer et promouvoir la participation des femmes dans le domaine du numérique en Côte d'Ivoire, elle est également fondatrice d'Africaines In Tech le réseau d'expertise panafricain composé de plus de 550 femmes réparties entre Abidjan, Dakar et Lomé. Entre 2021 et 2023, elle a occupé le poste de Head of Organisation & Change Management au sein du groupe COFINA. Vous l'avez compris, le numérique et la place de la femme dans le marché du travail ouest-africain, elle connaît !

Pouvez-vous, dans un premier temps, nous détailler votre perception de la place des femmes dans l'industrie numérique en Côte d'Ivoire ?

« Je suis une femme dans le domaine du numérique qui évolue dans l'écosystème "tech" ivoirien depuis maintenant trois ans et je peux vous dire qu'il y a beaucoup d'opportunités pour les femmes. ! C'est un écosystème qui est en pleine ébullition, il y a vraiment la lumière sur la "tech" en Côte d'Ivoire, ce qui ouvre de très nombreuses opportunités dans tous les secteurs d'activité en termes de carrière, d'emploi, d'affaires... Mais ce que j'ai pu voir aussi très rapidement, c'est qu'au sein de tous les différents acteurs qui composent cet écosystème, la femme n'est encore pas assez représentée. »

Avez-vous noté des contributions particulières des femmes dans ce secteur ?

« Étant dans une communauté de femmes expertes en technologie, les contributions, je les vois vraiment quotidiennement. Je vois des femmes qui créent des applications. Je vois des femmes qui proposent des solutions grâce à des technologies de pointe. Je vois des femmes qui impactent leur communauté grâce au numérique. Je vois des femmes qui sont très engagées dans la formation des jeunes, des communautés marginalisées. Je vois des femmes qui prennent la parole à l'international pour représenter la Côte d'Ivoire dans des débats de très haut niveau. Je vois également des femmes qui proposent des médias suivis par des milliers de personnes et qui mettent en avant justement toutes ces contributions. Je vois des femmes qui dirigent des entreprises technologiques, des grandes entreprises, des PME qui fonctionnent, des femmes qui forment des employés, des talents de qualité... Et ça je le vois vraiment quotidiennement ! »



JE VOIS QUOTIDIENNEMENT DES FEMMES QUI IMPACTENT LEUR COMMUNAUTÉ GRÂCE AU NUMÉRIQUE

Qu'attendez-vous maintenant comme évolution, comme changements en faveur des femmes ?

« Je suis un peu rêveuse... Et mon rêve, c'est vraiment qu'on arrive à créer de l'impact dans toute l'Afrique francophone en connectant les femmes. J'ai vu le pouvoir de la sororité numérique à notre échelle et j'aimerais vraiment qu'on arrive à dupliquer cette échelle, à la rendre panafricaine, pour permettre à toutes les "women in tech" qui sont partout de créer des synergies et faire des projets. Aujourd'hui, nous connaissons beaucoup plus de modèles de réussite et la réussite telle que nous la définissons ce n'est pas le succès ! La réussite, ce sont des expériences et des trajectoires de vie qui mènent à l'épanouissement. Et il existe de plus en plus de modèles qui font qu'un nombre croissant de jeunes filles pourront se référer à des héroïnes du quotidien inspirantes, surtout dans le domaine du numérique. »

Un dernier conseil pour les jeunes talents femmes qui vont vous lire ?

« Il est impossible d'ignorer le numérique : de nombreuses opportunités émergeront dans ce domaine à travers tout le continent. Il est essentiel de s'y intéresser, même sans forcément envisager une carrière dans le numérique, car peu importe le secteur d'activité, chacun sera impacté. Cette curiosité est cruciale, et il ne faut pas hésiter à se tourner vers des communautés prêtes à vous accompagner dans l'accès au numérique. Beaucoup d'aspects peuvent sembler complexes, mais ils ne le sont pas forcément. Le numérique peut être accessible à tous, à condition de démystifier ce qui semble intimidant.

Se former, bien entendu, et toujours rester en veille sur les réseaux sociaux, suivre des pages sur l'actualité technologique, sur l'actualité des entreprises qui vous intéressent, et surtout apprendre à développer et animer son réseau... Parce que même à l'ère du digital, le relationnel humain demeure essentiel et reste la véritable clé pour créer des opportunités. »



L'ÉDITION DE LA MATURITÉ

La perfection naît souvent de l'amélioration continue. Réinventer l'existant représente un défi plus exigeant que la création initiale, car chaque modification porte en elle l'ambition du progrès.

Les deux premières éditions du Guide des Salaires témoignaient déjà de l'excellence et de l'engagement remarquable de l'équipe Grey Search Africa. Cette troisième édition franchit un nouveau cap en élargissant son horizon : aux analyses approfondies s'ajoute désormais le Bénin, enrichissant notre exploration à côté de la Côte d'Ivoire et du Sénégal.

À vous, chers collègues et partenaires, qui avez transformé ce guide en un outil toujours plus complet et pertinent, j'exprime ma plus sincère gratitude. Votre engagement et votre expertise ont donné naissance à ce que nous pouvons fièrement appeler "L'édition De La Maturité".

REMERCIEMENTS

Sans les idées, le savoir-faire et l'engagement de prestataires extérieurs, cette nouvelle édition du Guide des Salaires de Grey Search Africa n'aurait certainement pas vu le jour.

Je tiens donc à souligner la qualité du travail et de l'implication de :

SOPHIA EL HAJAJ GNASSOUNOU

Consultante gestion de projet GSA

Consultante Entrepreneuriat et Innovation HEC Paris

selhajaj@gmail.com

sophia.el-hajaj@external-hec.fr

HEC PARIS

HEC Paris, Hôte de l'événement de lancement

Bureau Afrique de l'Ouest et Afrique Centrale

migan@hec.fr

chanthavong@hec.fr

SEBASTIEN GAVINI

Copywriting

sebgavini@hotmail.com

CLELIA BENARD

Couverture vidéo

clelia.benard@gmail.com

JENNIFER LIVERSAIN

Direction artistique et création graphique

jliversain@lessignes-ci.com



GREY
SEARCH
AFRICA

Retrouvez-nous sur
www.greysearchafrica.com

